



FÉDÉRATION  
LUTHÉRIENNE  
MONDIALE



---

**PARTAGER L'ESPERANCE**  
**RENFORCER LES ÉGLISES**  
**AVOIR UN IMPACT SUR LE MONDE**

Stratégie de la FLM 2025–2031



Partager l'espérance 03

Renforcer les Églises,  
avoir un impact sur le monde 04

---

## 1. CE QUE NOUS SOMMES 07

Une Communion d'Églises 07

Vision, Mission, Valeurs 08

Le monde dans lequel nous vivons 10

---

## 2. CE QUE NOUS FAISONS 13

Théologie responsable 14

Des Églises prospères 16

Justice et paix 18

Service et dignité 20

---

## 3. NOS MÉTHODES DE TRAVAIL 22

Renforcement de la coopération 24

Un avenir durable 27

---

### IMAGE DE COUVERTURE

Une jeune femme porte une réplique de la croix de Lund lors d'une procession à Tarutung, en Indonésie, à l'occasion d'un service de prière œcuménique.

*Photo: FLM/Albin Hillert*

---

### IMAGE À DROITE

Les participants et participantes à la Treizième Assemblée de la FLM lors d'une marche pour le climat organisée par des jeunes dans le centre de Congrès ICE de Cracovie.

*Photo: FLM/Albin Hillert*









## PARTAGER L'ESPÉRANCE

Dans le message de la Treizième Assemblée de la FLM à Cracovie, en Pologne, il nous a été rappelé que « nous ne faisons qu'un dans le corps du Christ, nous sommes animé-e-s par un seul Esprit et nous sommes appelé-e-s à proclamer l'unique espérance du Christ ressuscité ». La présente stratégie 2025-2031 s'appuie sur cette conviction qu'en tant que communion mondiale d'Églises, nous sommes appelé-e-s à témoigner de l'Évangile, en apportant une espérance crédible à un monde polarisé et profondément divisé.

Au cours des prochaines années, jusqu'à la Quatorzième Assemblée et encore après, nous continuerons à réaliser notre vision, en nous appuyant sur les valeurs, la mission et les priorités décrites dans ce document.

Dans un monde où les guerres et les conflits se multiplient, où un nombre record de personnes fuient leur foyer et où l'urgence climatique atteint des niveaux de plus en plus alarmants, nous pensons que nous devons concentrer nos efforts sur l'autonomisation des personnes afin qu'elles deviennent des signes d'espérance par leurs paroles et leurs actes, en apportant la paix et la guérison, en œuvrant pour la justice et la réconciliation.

La souffrance de la Terre, notre maison commune, et la marée montante des discours de haine, de la discrimination, de l'exclusion et de l'oppression appellent les Églises à agir de façon urgente et à approfondir leur réflexion théologique, alors que nous cherchons à montrer qu'« un autre monde est possible ».

Depuis l'Assemblée de Cracovie, le personnel de la FLM a élaboré cette stratégie, guidé par les conclusions de l'Assemblée et en consultation avec des représentants et représentantes d'Églises, de réseaux et d'organisations partenaires dans le monde entier.

*Je suis extrêmement reconnaissant pour le travail et les contributions apportées par tant de personnes afin d'élargir le champ d'application, tout en affinant l'orientation de cette stratégie qui sera mise en œuvre par le Bureau de la Communion au nom de notre famille luthérienne mondiale.*

Tout en remerciant tous ceux et toutes celles qui ont contribué à ce document, je le recommande aux Églises membres qui constituent notre communion, ainsi qu'à tou-te-s les collègues et ami-e-s qui soutiennent le travail de la FLM de différentes manières. En tant qu'Églises toujours en cours de Réforme, puissions-nous tous et toutes partager l'espérance, don de l'amour de Dieu.



**Évêque Henrik Stubkjær,  
Président de la FLM**

### IMAGE À GAUCHE

Un jeune homme tient une croix pendant la prière du matin.

Photo: FLM/Albin Hillert

## RENFORCER LES ÉGLISES, AVOIR UN IMPACT SUR LE MONDE

Notre stratégie pour les années à venir est fondée sur l'espérance. Non pas un vague espoir de vœux pieux pour des temps meilleurs, mais une espérance fermement ancrée dans la foi et clairement visible grâce à nos actions.

Au cours de cette période, nous nous réjouissons de célébrer le 500<sup>e</sup> anniversaire de la Confession d'Augsbourg, un écrit confessionnel luthérien majeur qui unit les Églises membres de la Fédération luthérienne mondiale et qui est œcuménique par nature. Elle continue de nous rappeler certains des principes fondamentaux qui nous permettent de comprendre l'Évangile et de vivre notre foi. Libéré-e-s par la grâce de Dieu, nous sommes appelé-e-s à protéger la dignité humaine et la création, à créer des espaces accueillants et inclusifs, et à permettre aux Églises et aux communautés d'apporter l'espérance en paroles et en actes.

En tant que communion mondiale, nous reconnaissons que les contextes dans lesquels nous œuvrons varient considérablement pour nos Églises membres. En même temps, nous affirmons que les fondements sur lesquels repose cette stratégie sont universels, parce qu'ils concernent la dignité humaine et la justice données par Dieu.

*Dans notre travail, nous nous efforçons d'être de bons administrateurs de la grâce multiple de Dieu, au service les uns des autres, chacun selon le don qu'il a reçu (1 Pierre 4,10).*

Quelle que soit la diversité de nos contextes, nous savons qu'il est vital pour les Églises membres et le Bureau de la Communion de chercher à comprendre et à respecter les expériences des uns et des autres, qui à leur tour façonnent nos perspectives théologiques. Nos liens doivent être relationnels, et non transactionnels, car nous cherchons à « enraciner » le travail de la FLM. À la fin de cette période stratégique, nous espérons que les Églises membres seront encore plus fortement liées à la communion mondiale et qu'elles auront le sentiment de pouvoir être fières de ses réalisations.

Cette stratégie est un outil permettant d'atteindre cet objectif. Elle a été mandatée et approuvée par le Conseil, qui représente toutes les Églises membres et devant lequel la FLM est responsable. La stratégie couvre trois domaines principaux : qui nous sommes (identité, vision, mission, valeurs), ce que nous faisons (priorités stratégiques pour les sept prochaines années) et comment nous travaillons (approches et méthodes pour réaliser notre mission).

Elle s'appuie sur les orientations données par la Treizième Assemblée et sur une vaste consultation avec les parties prenantes. Elle guidera le travail du Bureau de la Communion et nous espérons qu'elle inspirera également les Églises membres qui cherchent à offrir leur témoignage vibrant.



**Pasteure Dr. Anne Burghardt**  
Secrétaire générale

### IMAGE À DROITE

Une bible lors de la réunion de l'Institut théologique œcuménique mondial en 2017.

Photo: FLM/Albin Hillert



Fondée sur l'espérance,  
la stratégie couvre trois  
domaines principaux :  
qui nous sommes, ce que  
nous faisons et comment  
nous travaillons.

A close-up photograph of a red Holy Bible. The words "HOLY BIBLE" are embossed in gold on the front cover. The spine of the Bible is visible at the bottom left, also featuring gold lettering. The background is a soft, out-of-focus blue.



Dans l'esprit de la Réforme,  
notre communion mondiale  
ne cesse de se réformer.



## CE QUE NOUS SOMMES

### Une Communion d'Églises

En tant que membres des Églises luthériennes, nous nous réunissons en tant que communion, vivant et travaillant ensemble pour un monde juste, pacifique et réconcilié.

Notre héritage confessionnel luthérien enseigne que la promesse de Dieu, par l'intermédiaire de l'Esprit Saint, nous appelle et nous rassemble en communautés autour de la Parole et du sacrement et au service du prochain. La foi active dans l'amour fait partie intégrante du tissu de la FLM depuis sa fondation en 1947. La Seconde Guerre mondiale venait de s'achever et les pays d'Europe devaient faire face aux conséquences de la guerre, à l'antisémitisme, aux idéologies guerrières et à un nombre considérable de personnes au chômage, blessées, déplacées et dépossédées de leurs biens. L'espérance dans la promesse de Dieu a poussé les Églises luthériennes du monde entier à se rassembler pour confesser, réfléchir et se réconcilier, et pour répondre ensemble à la souffrance humaine.

En 2024, la FLM compte 150 Églises membres de tradition luthérienne, représentant plus de 78 millions de chrétiens et chrétiennes dans 99 pays.

Les quatre piliers fondateurs de la FLM : efforts conjoints en théologie, initiatives communes en matière de mission, travail en faveur de l'unité des chrétiens et chrétiennes et aide aux personnes dans le besoin, ont guidé la FLM à l'époque et continuent de la guider aujourd'hui dans son témoignage commun de l'Évangile et son service au prochain.

Ces engagements ont rapproché les Églises membres de la FLM. Depuis sa fondation, la FLM a contribué à unir les Églises luthériennes. Les contextes dans lesquels nos Églises membres vivent et travaillent varient considérablement :

Certaines Églises constituent la communauté confessionnelle majoritaire, d'autres peuvent ne représenter qu'une petite minorité de la population ; certaines ont une longue histoire, d'autres ont été fondées récemment ; certaines témoignent dans des pays très sécularisés, d'autres dans des pays très religieux où les chrétiens et chrétiennes peuvent être une minorité. Chacune de ces Églises traitera de questions différentes en fonction de son contexte.

*Notre communion mondiale rassemble ces différentes perspectives afin que nous puissions apprendre les uns des autres.*

En même temps, ce qui unit les Églises membres de la FLM est bien plus important que ce qui les différencie. La foi en Jésus-Christ devrait toujours être au centre de ce que nous enseignons sur Dieu. Lorsqu'il s'agit de servir le prochain et de rendre un témoignage crédible en tant qu'Églises, les paroles et les actes doivent aller de pair : nous devons joindre le geste à la parole.

La réflexion sur nos racines évangéliques et sur notre rôle dans un monde en mutation soutient et éclaire tous les aspects du travail que les Églises membres entreprennent dans le cadre de la FLM. Dans l'esprit de la Réforme, notre communion mondiale ne cesse de se réformer et continuera d'évoluer pour faire face aux défis contextuels par la réflexion théologique, l'engagement diaconal, l'apprentissage mutuel, le plaidoyer commun et le leadership des jeunes et des femmes, tout en étant fortement enracinée dans le culte et le discernement par la prière.



**La FLM compte 150 Églises membres de tradition luthérienne, représentant plus de 78 millions de chrétiens et chrétiennes dans 99 pays.**

### IMAGE À GAUCHE

Un exercice visant à renforcer l'esprit d'équipe pour les hommes, les femmes et les jeunes, à la veille de la Treizième Assemblée de la FLM.

Photo: FLM/Albin Hillert



---

## VISION

Libérée par la grâce de Dieu, une communion en Christ, vivant et travaillant ensemble pour un monde juste, pacifique et réconcilié.



---

## MISSION

Partager l'espérance qui permet aux Églises et aux personnes de faire une différence positive dans le monde.



---

## VALEURS

Nos valeurs reposent sur notre foi en Jésus-Christ et continuent d'être façonnées par notre compréhension de la Parole de Dieu et par notre héritage confessionnel luthérien.

### Dignité et justice

« Mais que le droit jaillisse comme les eaux et la justice comme un torrent intarissable. » (Amos 5,24)

Chaque personne est créée à l'image de Dieu, est dotée de talents et de capacités et possède une dignité, indépendamment de son statut social, de son genre, de son appartenance ethnique, de son âge, de ses capacités ou d'autres différences. Notre engagement en faveur des droits de l'homme et de la justice signifie que nous travaillons sur les causes sous-jacentes de la pauvreté et de l'exclusion et pour une distribution plus équitable du pouvoir, des ressources et des opportunités.

### Compassion et engagement

« Puisque vous êtes élus, sanctifiés, aimés par Dieu, revêtez donc des sentiments de compassion, de bienveillance, d'humilité, de douceur, de patience. » (Colossiens 3,12)

Immergé-e-s dans l'amour et la compassion de Dieu, nous nous tenons aux côtés des personnes qui souffrent : celles qui sont pauvres, vulnérables et marginalisées, celles qui sont victimes de discrimination, de violence et d'épreuves, et nous prenons soin d'elles.

---

### IMAGE À DROITE

Des morceaux de tissu sont tressés pour former une croix qui sera utilisée lors du culte d'ouverture de la Treizième Assemblée de la FLM.

Photo: FLM/Albin Hillert



### Respect de la diversité

*« Le corps est un, et pourtant il a plusieurs membres ; mais tous les membres du corps, malgré leur nombre, ne forment qu'un seul corps : il en est de même du Christ. » (1 Corinthiens 12,12)*

Les différences entre nous expriment la richesse de la création de Dieu. En tant que communion mondiale d'Églises, nous nous efforçons de comprendre et d'accepter nos différences de culture, d'histoire et de contexte, ainsi que la manière dont elles ont façonné nos conceptions théologiques et nos points de vue sur les questions morales et éthiques.

### Inclusion et participation

*« Accueillez-vous donc les uns les autres, comme le Christ vous a accueillis, pour la gloire de Dieu. » (Romains 15,7)*

Nous nous engageons à créer des espaces et des structures qui permettent aux femmes, aux hommes, aux personnes de tous âges et de toutes origines, aux communautés autochtones et aux personnes en situation de handicap de participer pleinement et équitablement à la vie de l'Église et de la société ainsi qu'aux processus décisionnels, aux activités et aux programmes de la FLM. Nous nous efforçons de surmonter les dynamiques de pouvoir, les normes culturelles, l'inégalité d'accès aux ressources et les autres facteurs qui créent des obstacles à la participation et à la prise de décision.

### Transparence et responsabilité

*« Mettez-vous, chacun selon le don qu'il a reçu, au service les uns des autres, comme de bons administrateurs de la grâce de Dieu, variée en ses effets. » (1 Pierre 4,10)*

Nous sommes des intendant-e-s responsables des ressources et des tâches que Dieu nous a confiées. Nous nous engageons à faire preuve de transparence dans nos objectifs, nos processus, nos décisions et notre utilisation des ressources, et à rendre des comptes les uns aux autres, aux personnes que nous servons, à nos Églises membres, à nos partenaires et à nos donateurs. Les dons que nous avons toutes et tous reçus sont utilisés pour l'édification de la communauté, l'unique corps du Christ.

## LE MONDE DANS LEQUEL NOUS VIVONS

Nous vivons dans un monde où le nationalisme, le fondamentalisme, la xénophobie, l'extrémisme, le racisme et le populisme progressent dans toutes les régions, où la peur est exploitée pour mener des campagnes et conserver le pouvoir.

Nous assistons à une recrudescence des théologies trompeuses qui mettent l'accent sur la loi, la peur, l'intolérance et l'exclusion au lieu de s'en tenir à la promesse de l'amour et de la grâce de Dieu. Les politiques fondées sur la peur et le protectionnisme provoquent des divisions dans le monde entier. Les conflits en Afrique, en Asie, en Europe, en Amérique latine, en Amérique du Nord et au Moyen-Orient semblent incessants. Les fonds destinés à aider les personnes pauvres et marginalisées sont détournés au profit des dépenses militaires, et les fonds réservés à l'aide humanitaire et au développement ne cessent de diminuer.

Plus de 100 millions de personnes ont été déplacées de force, un chiffre encore jamais atteint, les minorités autochtones sont persécutées quotidiennement, les persécutions fondées sur la religion augmentent et le nombre de féminicides n'a jamais été aussi élevé depuis des décennies. Notre planète est soumise à un stress énorme et le changement climatique est devenu une urgence climatique. Les calottes polaires fondent, le niveau des océans monte, une forme de vie unique disparaît toutes les dix minutes et des millions de personnes mourront à cause des catastrophes climatiques.

La technologie numérique modifie les moyens de communication et les relations, mais aussi la façon dont les informations sont partagées, dont l'opinion publique est façonnée et dont les organisations fonctionnent. L'essor rapide

de l'intelligence artificielle est salué par certaines personnes et redouté par d'autres.

*Pourtant, l'espérance subsiste. Les Églises du monde entier font la différence dans leurs contextes locaux.*

Leur présence fidèle, leur voix prophétique et leur action diaconale pendant les crises sont encore plus nécessaires et souhaitées depuis la pandémie de COVID-19. Les partenaires confessionnels sont dûment reconnus par les Nations unies comme étant essentiels à la fois en tant que premiers intervenants en cas de crise et dans la construction de sociétés durables.

*La collaboration entre les religions est un puissant vecteur de paix et de réconciliation.*

Les défenseur-e-s des droits humains persistent malgré les menaces et la violence, et de plus en plus de personnes agissent aux niveaux local et mondial pour faire face à l'urgence climatique.

En tant que communion d'Églises vouées à la défense de la dignité humaine et à la protection des droits des personnes vulnérables, nous sommes déterminé-e-s à nous engager activement dans ce monde en tant que messagers et messagères d'espérance. Nous entendons et suivons l'appel de Luther à pratiquer notre baptême au quotidien, c'est-à-dire à chercher à être une communion d'Églises prospères et inclusives, à offrir des perspectives théologiques importantes, à travailler à l'unité avec d'autres chrétiens et chrétiennes, à s'efforcer de réduire la souffrance humaine grâce à un travail humanitaire efficace et à répondre, en tant qu'Églises, aux besoins des autres par des actes de service désintéressés. Ce travail ne s'accomplit pas seul, mais de manière soutenue, en partenariat avec d'autres.

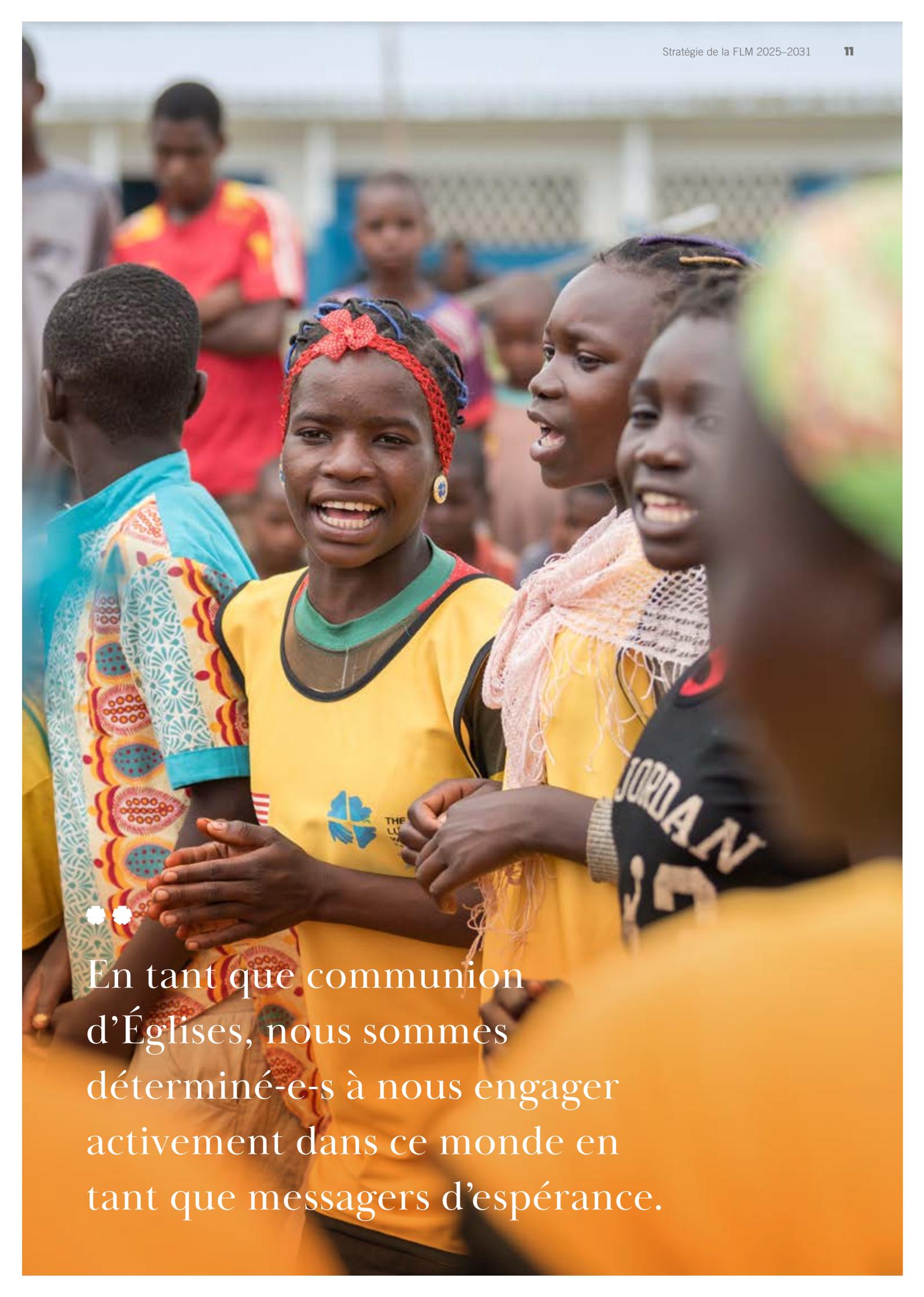


**Les défenseur-e-s des droits humains persistent malgré les menaces et la violence, et de plus en plus de personnes agissent aux niveaux local et mondial pour faire face à l'urgence climatique.**

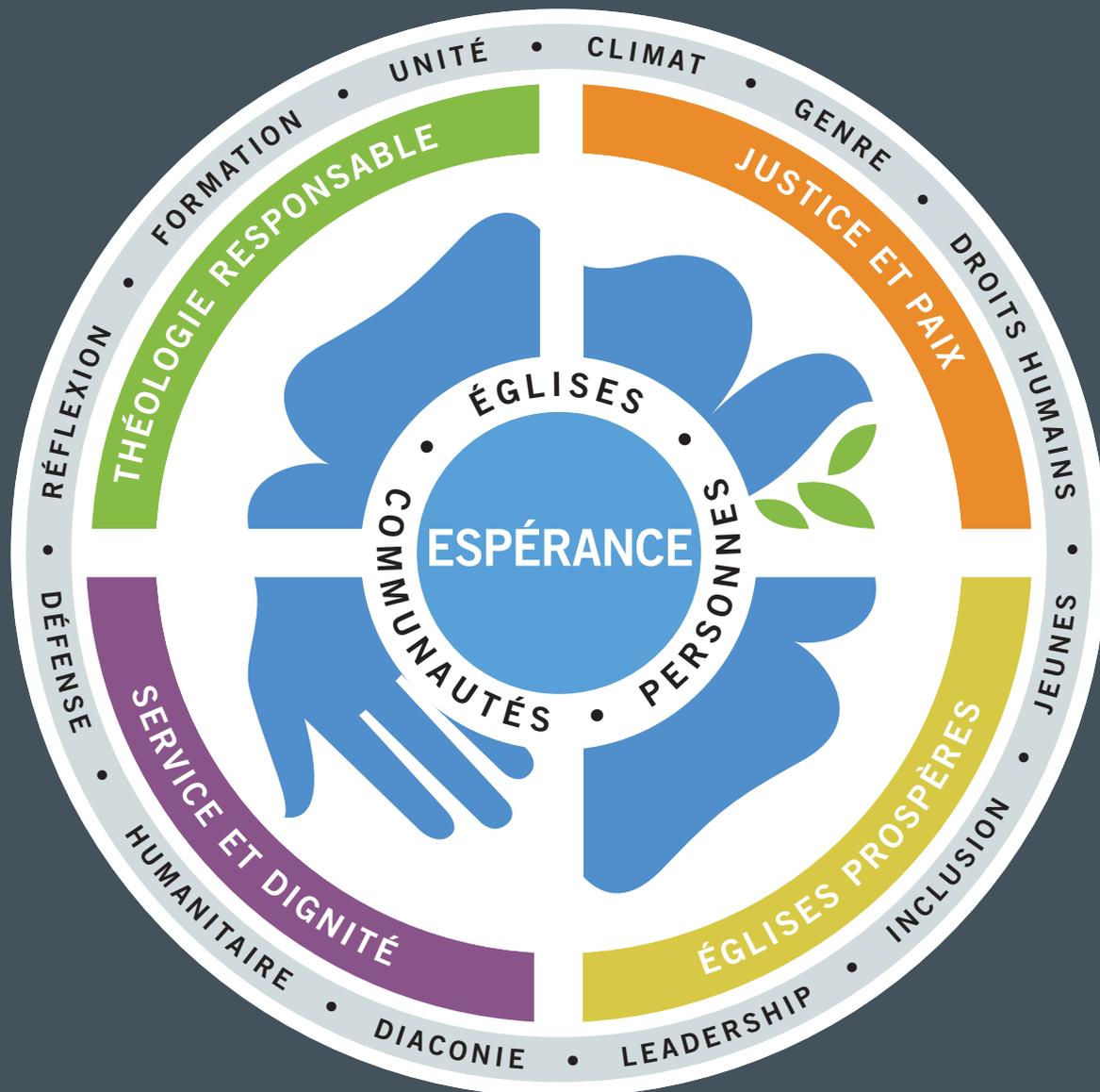
### IMAGE À DROITE

Des jeunes dansent dans le cadre d'un événement interculturel dans le camp de Borgop, au Cameroun, qui accueille des personnes réfugiées de la République centrafricaine.

Photo: FLM/  
Albin Hillert

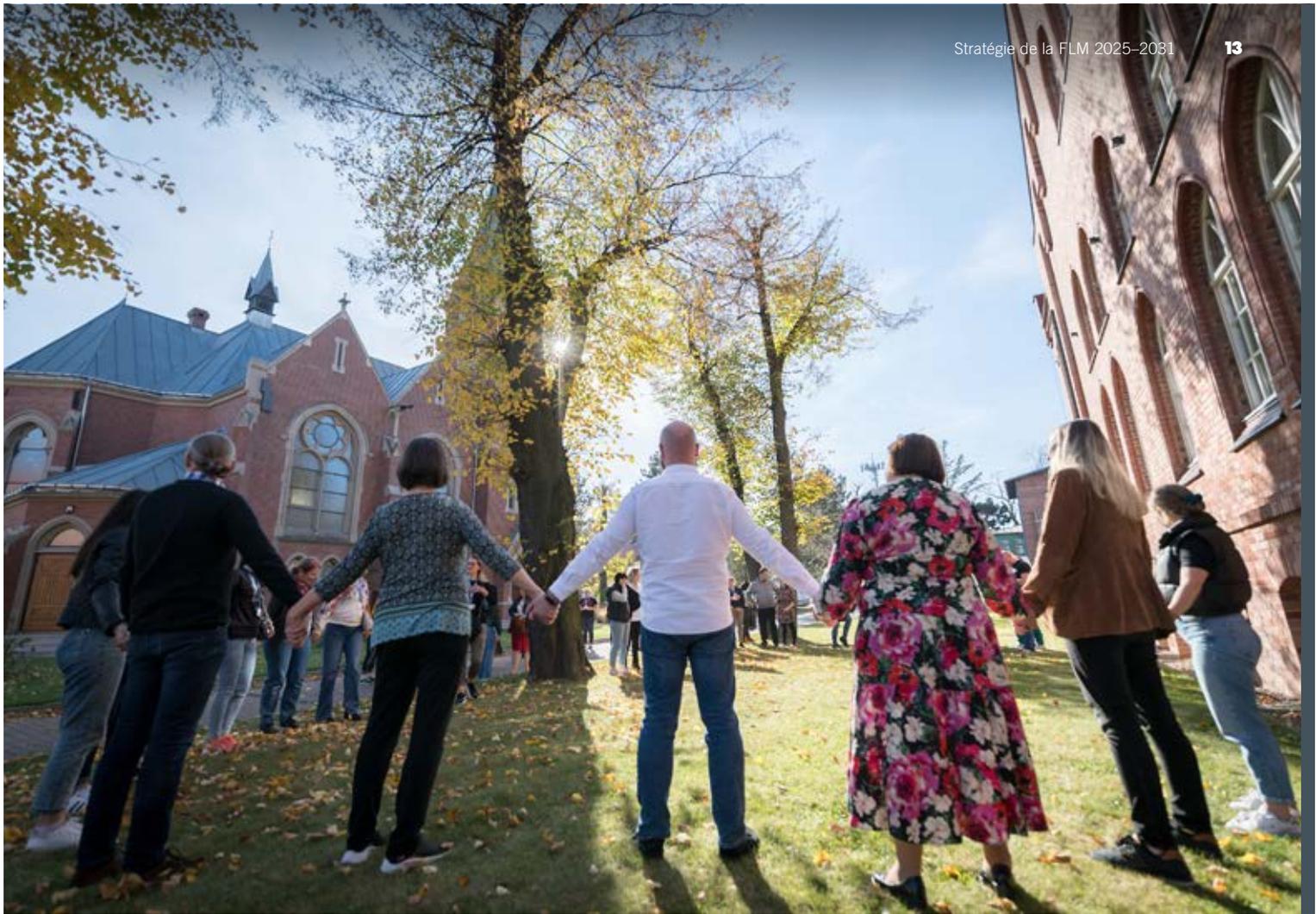


En tant que communion  
d'Églises, nous sommes  
déterminé-e-s à nous engager  
activement dans ce monde en  
tant que messagers d'espérance.



## PARTAGER L'ESPÉRANCE

L'espérance est au cœur de cette stratégie. La « rose de Luther » nous rappelle notre identité en tant qu'Église placée de manière unique pour agir dans le cadre des quatre priorités stratégiques. Dans l'anneau extérieur, des thèmes clés se rapportent à nos priorités, reflétant la nature dynamique et interdépendante de notre travail. La forme du cercle représente le monde dans lequel nous servons et la planète que nous devons protéger. La croix du Christ, expression de l'amour désintéressé et de la compassion, recoupe tout ce que nous faisons.



**THÉOLOGIE  
RESPONSABLE**

**ÉGLISES  
PROSPÈRES**

**JUSTICE  
ET PAIX**

**SERVICE  
ET DIGNITÉ**

## CE QUE NOUS FAISONS

C'est dans ce contexte que notre stratégie est groupée en quatre priorités stratégiques qui définissent les actions que nous entreprenons : théologie responsable, Églises prospères, justice et paix, service et dignité.

En réponse aux théologies trompeuses, nous nous engageons à mener une théologie qui fait place à l'espérance et au pouvoir de renouvellement et de transformation constante de l'Esprit Saint. En réponse aux réalités changeantes de ce que signifie être l'Église dans divers contextes du monde entier, nous équipons les Églises afin qu'elles puissent prospérer grâce au leadership, à la bonne gouvernance, à la collaboration et à la création d'espaces inclusifs. En réponse à la souffrance humaine, aux abus et à l'urgence climatique, nous plaidons pour les droits humains, la justice et la paix. En réponse aux appels des personnes pauvres, déplacées et des victimes de crises, nous répondons sans hésiter aux besoins diaconaux, humanitaires et de développement en tant que communion mondiale, par le biais des programmes nationaux de la FLM et des Églises membres, dans la mesure du possible.

Ces quatre priorités stratégiques sont liées entre elles. Néanmoins, elles trouvent leur place distincte dans ce document afin de faire preuve de clarté, de planifier efficacement et d'établir des rapports sur le travail que nous accomplissons en tant que FLM.

### IMAGE CI-DESSUS

Des personnes participent à une formation sur le soutien psychosocial communautaire à Bytom, Pologne. *Photo: FLM/Albin Hillert*



## THÉOLOGIE RESPONSABLE

En tant que communion d'Églises, nous nous engageons à promouvoir une théologie responsable, fondée sur l'Écriture et les Confessions luthériennes, qui montre comment Dieu guérit les blessures, crée l'unité et renforce la communion.

### RENFORCER NOTRE IDENTITÉ LUTHÉRIENNE



### MISSION HOLISTIQUE



### ÉGLISES DANS L'ESPACE PUBLIC



### ÉDUCATION ET FORMATION



### RENFORCER L'UNITÉ CHRÉTIENNE

### Le contexte de notre travail

La justification par la grâce au moyen de la foi seule est l'une des convictions théologiques fondamentales que l'on trouve dans les écrits confessionnels luthériens. Aujourd'hui, elle est souvent remise en question par des théologies trompeuses qui tendent, de diverses manières, à mettre l'accent sur le jugement de Dieu plutôt que sur la grâce de Dieu.

Les théories du complot et les fausses informations proposent des réponses faciles et de faux fondements, ce qui conduit à la peur et à l'exclusion. La théologie fondée sur la justification par la foi résiste à toutes les tentatives d'instrumentalisation de la religion au service d'intérêts politiques et à toutes les idéologies qui créent l'injustice, remettent en question l'égalité des femmes et des hommes et conduisent à des communautés d'exclusion ou d'évasion.

L'éducation est un facteur clé pour lutter contre les théologies trompeuses, mais dans de nombreuses régions du monde, les ressources manquent pour l'éducation et la formation théologiques. L'enseignement théologique luthérien devrait fournir des outils pour contrer les théologies trompeuses et renforcer la théologie orientée vers l'Évangile qui fait progresser la mission holistique.

Dans le monde d'aujourd'hui, on attend toujours des chrétiens et des chrétiennes qu'ils et elles parlent d'une seule voix. Bien que le mouvement œcuménique ait beaucoup progressé depuis ses débuts officiels au XXe siècle, certaines forces au sein des Églises et des communions chrétiennes remettent en question les efforts déployés pour rechercher l'unité des chrétiens et des chrétiennes.

### Notre vision du changement

Pour répondre aux défis mentionnés ci-dessus, nous avons besoin d'une théologie « responsable », comme l'a affirmé la Treizième Assemblée. Une théologie responsable est enracinée dans l'Évangile, dans la conception luthérienne selon laquelle le Christ est au centre de l'Écriture, et dans la théologie de la croix. La croix est une révélation de la grâce divine et la théologie de la croix offre des perspectives vitales sur les réalités de ce monde. Une théologie responsable met en lumière la manière dont Dieu guérit les blessures, crée l'unité et renforce la communion par l'intermédiaire du Saint-Esprit. En conséquence, des communautés inclusives sont élaborées et des voix diverses participent à la conversation. La théologie responsable fait confiance au pouvoir du dialogue respectueux et suit le principe de l'unité dans la diversité réconciliée.

En tant que communion mondiale, la FLM rassemble différentes Églises qui confessent l'Évangile dans divers contextes. En invitant ces voix contextuelles à une conversation mondiale, nous comprenons plus profondément ce qui nous unit dans la tradition luthérienne, malgré toutes les différences culturelles et contextuelles, et comment nous comprenons ensemble ce que signifie une théologie responsable dans le monde d'aujourd'hui. Nous puisons ici dans les riches ressources de notre tradition confessionnelle qui nous aident à nous concentrer sur ce qui est vraiment pertinent.

Une théologie responsable aborde de manière critique les idéologies et les positions fondamentalistes et d'exclusion par le biais de la réflexion théologique, de l'éducation et de la formation. Le discernement critique a joué un rôle important dans la théologie luthérienne depuis le début. La formation théologique,

### IMAGE À DROITE

Une conversation entre des femmes, des jeunes et des hommes de différentes régions de la FLM à la veille de la Treizième Assemblée de la FLM à Cracovie, en Pologne.

Photo: FLM/Albin Hillert



qui offre des outils pour développer des perspectives distinctes et souligne la pertinence d'une mission holistique, est cruciale pour faire face aux forces de polarisation et de fragmentation.

Une théologie responsable offre aux Églises un cadre leur permettant d'élever leur voix dans l'espace public et d'œuvrer en faveur de la justice et de la paix.

Pour la FLM, en tant que communion confessante, fortement enracinée dans la Confession d'Augsbourg et dans le Petit Catéchisme, l'œcuménisme est au cœur de notre identité. La théologie doit continuer à répondre de manière responsable aux défis de la réconciliation au sein de l'oïkoumène au sens large. Nous affirmons ainsi notre engagement à rechercher l'unité, en témoignant de l'appel chrétien à être un dans le corps du Christ, et de l'unique espérance qui rassemble tous les chrétiens et toutes les chrétiennes dans la prière et l'action. L'unité est un don que nous recevons de Dieu par l'intermédiaire de l'Esprit Saint. À l'approche de 2030 et du 500e anniversaire de la Confession d'Augsbourg, nous constatons qu'il y a une forte impulsion à s'engager avec d'autres chrétiens et chrétiennes, à renforcer notre compréhension commune et à témoigner ensemble en tant que « communion des saints ».



## LES ACTIONS QUE NOUS ENTREPRENDRONS

*Élargir la compréhension théologique et l'engagement à l'égard de notre identité confessionnelle dans le cadre de la préparation du 500e anniversaire de la Confession d'Augsbourg, en mettant l'accent sur les principes fondamentaux de la théologie luthérienne, fondés sur le pouvoir libérateur de l'Évangile.*

*Faire progresser la réflexion théologique qui approfondit la compréhension de la mission holistique telle qu'elle s'exprime dans la proclamation, le culte, la diaconie et le témoignage public, en renforçant les Églises en tant qu'espaces inclusifs.*

*Renforcer la compréhension théologique des Églises et leur engagement dans l'espace public pour agir en faveur de la justice et de la paix, construire des ponts et résister à la polarisation en promouvant le respect mutuel, la compréhension et l'action collective.*

*Favoriser les initiatives et les réseaux qui donnent la priorité à l'éducation et à la formation théologiques afin de faire progresser la théologie responsable et de soutenir l'apprentissage mutuel et innovant dans toute la communion.*

*Approfondir l'unité chrétienne en initiant des dialogues œcuméniques mondiaux et des prières et services conjoints avec d'autres Églises chrétiennes et communions chrétiennes mondiales. Renforcer l'élaboration et la réception du consensus et de la collaboration œcuméniques au niveau local dans l'ensemble de la communion.*



## DES ÉGLISES PROSPÈRES

En tant que communion d'Églises, nous voulons renforcer les Églises en tant que communautés inclusives d'espérance où l'Évangile est partagé et vécu.

### RELATIONS DE COMMUNION



### FORMATION AU LEADERSHIP



### BONNE GOUVERNANCE ET CULTURE ORGANISATIONNELLE



### ÉGLISES INCLUSIVES ET DIALOGUE RESPECTUEUX



### IMPLICATION INTERGÉNÉRATIONNELLE ET DES JEUNES

### Le contexte de notre travail

Les Églises membres de la FLM sont riches de leur diversité et diffèrent par leur taille, leur histoire et les contextes culturels dans lesquels elles servent. Comme nous l'avons vu plus haut, certaines jouissent des privilèges liés à leur statut de grandes Églises nationales, tandis que d'autres existent en tant qu'Églises minoritaires. Indépendamment de leur taille et de leur histoire, toutes sont en pleine mutation : celles qui ont toujours exercé une influence cherchent aujourd'hui à comprendre l'évolution de leur rôle dans la société, tandis que plusieurs Églises plus jeunes et émergentes connaissent une croissance rapide et une grande importance dans leurs communautés. Dans de nombreuses régions, les petites Églises fonctionnent avec des budgets limités et peuvent être persécutées dans des conditions politiques difficiles ou dans le contexte de guerres et de conflits.

Toutes les Églises sont confrontées à la question suivante : que signifie aujourd'hui partager l'Évangile avec tout le monde, dans des contextes aussi nombreux que complexes ? Les réponses doivent rester fidèles à l'appel de l'Évangile et conscientes des besoins des personnes qu'elles servent. Alors que les crises et l'incertitude grandissent, la recherche d'une Église à l'identité claire, inclusive et accueillante, bien dirigée et audacieuse dans son témoignage au monde est plus que jamais d'actualité. Les fidèles recherchent des Églises où ils et elles se sentent à leur place et où leurs dons peuvent être valorisés, indépendamment de leur âge, de leur genre, de leur appartenance ethnique, de leurs capacités ou de leurs antécédents.

Les femmes et les jeunes continuent d'être exclu-e-s de la prise de décision dans certaines Églises et n'ont que peu de possibilités d'influencer les politiques de l'Église. Cela n'est pas seulement dû à un manque d'accès à la participation à la prise de décision, mais aussi aux normes sociales et culturelles des sociétés.

### Notre vision du changement

Nous souhaitons que les Églises membres soient prospères, activement impliquées, étroitement liées et qu'elles embrassent le don de la communion. Ce don est pleinement vécu lorsque, en tant que membres différents d'un même corps, nous nous reconnaissons mutuellement dans nos différences, partageons nos dons les un-e-s avec les autres, et nous stimulons et nous consolons mutuellement. Cela signifie créer des espaces et des structures qui favorisent des relations équitables et justes, une participation significative et la pleine implication des personnes de tous âges, des membres des communautés autochtones et des différentes origines, ainsi que des personnes en situation de handicap dans nos Églises. Nous continuons à défendre la justice de genre et à rejeter toute discrimination ou violence fondée sur la race, l'appartenance ethnique, le genre, la sexualité, la classe sociale, l'âge, le handicap ou le milieu social.

Nous envisageons une communion qui reconnaît et développe les qualités et le potentiel des personnes laïques en tant que membres et responsables à part entière de nos Églises. Les personnes laïques tout comme le clergé sont formés pour être des responsables qui soutiennent nos Églises, pour s'impliquer dans des sujets complexes sans recourir à des réponses simplistes, constituant un leadership qui donne la priorité au dialogue respectueux, à l'apprentissage continu et à la croissance.

Nous aspirons à être une communion où les responsables d'Église peuvent dialoguer entre eux et elles, développer et affiner leurs compétences et réfléchir ensemble de manière critique aux défis les plus importants de l'Église et du monde.



Nous considérons le leadership fondé sur le sacerdoce de tous les croyants et toutes les croyantes, sur une solide compréhension de la théologie responsable et sur une pratique du leadership transformateur qui laisse la place au pouvoir rénovateur et réformateur de l'Esprit unique.

Ensemble, nous affirmons et créons des occasions pour développer les dons spirituels et les qualités professionnelles des jeunes, les faisons participer aux conversations et les impliquons dans la prise de décision et le leadership. Le renforcement des Églises devrait être intergénérationnel et prendre en compte les avis de tous les groupes d'âge. Nous affirmons notre engagement en faveur de la pleine inclusion des femmes dans le ministère ordonné. Nous encourageons et soutenons également les femmes à occuper des postes de direction à tous les niveaux, en servant avec les dons que Dieu leur a conférés. Nous nous engageons à travailler ensemble pour faire tomber les barrières qui entravent le leadership des femmes, en témoignant de l'Évangile dans le monde.

#### IMAGE CI-DESSUS

Une église pleine lors d'un service dominical dans la cathédrale luthérienne de Moshi, en Tanzanie.

Photo: FLM/Albin Hillert



### LES ACTIONS QUE NOUS ENTREPRENDRONS

*Renforcer les relations de communion entre les Églises membres, accroître la collaboration, renforcer les Églises en mission, le partage des ressources, le soutien et la responsabilité mutuelle entre les Églises, à l'échelle régionale et mondiale.*

*Soutenir les Églises membres dans la formation des responsables laïcs et ordonnés, des femmes et des hommes, des jeunes et des moins jeunes, en mettant l'accent sur la pratique d'un leadership transformateur qui permette aux Églises de répondre aux questions complexes de notre temps.*

*Accompagner les Églises membres dans le renforcement de la bonne gouvernance et de la culture organisationnelle, ce qui inclut le développement de leurs structures et pratiques de gouvernance en vue d'un leadership responsable.*

*Promouvoir des espaces et des structures inclusifs dans les Églises pour les renforcer en tant qu'Églises accueillantes, permettant un dialogue respectueux au sein des Églises et entre elles, et la participation significative de différents groupes et personnes.*

*Renforcer l'engagement intergénérationnel dans l'ensemble de la communion, ainsi que les réseaux régionaux et mondiaux de jeunes et de femmes, en fournissant des lignes directrices et en partageant les bonnes pratiques.*



## JUSTICE ET PAIX

En tant que communion d'Églises, nous sommes appelé-e-s dans la foi à être des messagers et messagères de justice, de paix et de réconciliation, aux côtés des personnes les plus vulnérables.

### PLAIDER POUR LA JUSTICE



### ŒUVRER POUR LA PAIX



### PROTÉGER LES DROITS HUMAINS



### PROMOUVOIR LA JUSTICE DE GENRE



### RÉPONDRE À L'URGENCE CLIMATIQUE

### Le contexte de notre travail

Plus d'une centaine de conflits armés sévissent actuellement dans le monde. Chaque année, ils entraînent la mort de près d'un quart de million de personnes et le déplacement de millions d'autres personnes. Les guerres sont menées pour tenter de récupérer des terres et des ressources en diminution, et sont alimentées par la cupidité, la corruption et les inégalités au sein de la société. La polarisation a accentué les inégalités nationales, politiques, religieuses et ethniques.

Plus de sept décennies après l'adoption de la Déclaration universelle des droits de l'homme, le monde est témoin de mépris et d'attaques sans précédent à l'encontre des droits humains. Le droit international humanitaire et le droit international des droits de l'homme restent contestés et, au mieux, appliqués de manière sélective dans de nombreux pays. Les violations flagrantes des droits humains persistent, après plus d'une décennie de recul significatif et systématique de la démocratie et de l'État de droit.

Le changement climatique provoque des phénomènes météorologiques extrêmes, aggrave la dégradation de l'environnement, l'insécurité alimentaire et la pénurie d'eau. Les émissions de gaz à effet de serre provenant de la combustion de combustibles fossiles et le manque de capacité d'adaptation et de soutien, en particulier pour les personnes pauvres, sont les principaux moteurs de l'urgence climatique mondiale. Alors que la planète continue de se réchauffer, les pertes et les dommages causés par le climat augmenteront et deviendront plus difficiles à éviter, affectant de manière disproportionnée les personnes les plus vulnérables.

La violence, la discrimination et les inégalités fondées sur le genre persistent, car les femmes et les filles subissent de manière disproportionnée les effets néfastes des guerres et des conflits, mais aussi du changement climatique.

Elles sont plus susceptibles d'être victimes de violences sexuelles et sexistes et n'ont pas accès aux services de base, à l'éducation, aux ressources et opportunités économiques, ainsi qu'aux services de santé essentiels. Les femmes et les filles sont sous-représentées dans la prise de décision dans la vie publique, y compris dans l'Église. L'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes font partie intégrante de toutes les dimensions du développement inclusif et durable.

### Notre vision du changement

En tant que communion d'Églises, la FLM joue un rôle vital de messagère d'espérance et d'agente de paix, de justice et de la dignité humaine, du niveau local au niveau mondial. Nous sommes lié-e-s par la foi pour agir contre les injustices et contribuer à des initiatives pacifiques qui aident à faire face aux conflits et à la violence. Dans tous les domaines, la FLM contribue au développement durable tel qu'il est décrit dans l'Agenda 2030 et les Objectifs de développement durable des Nations Unies, qui décrivent ce que nous aspirons à faire en tant qu'Églises en communion.

Grâce à la collaboration et au dialogue œcuméniques, interreligieux et avec la société civile, au soutien apporté aux courageux-ses défenseur-e-s des droits humains et à l'application de la loi comme le droit international des droits de l'homme et le droit humanitaire, la FLM contribue de manière

### IMAGE À DROITE

Les délégué-e-s de la FLM à la COP28 à Dubaï (Émirats arabes unis) se rassemblent pour une marche mondiale pour la justice climatique.

Photo: FLM/Albin Hillert



louable au bien commun, à la paix, à la justice climatique, aux droits humains et à la justice de genre.

La FLM œuvre pour un monde où la nature est protégée et non maltraitée. La FLM s'efforce de créer un monde où la condition brisée dans laquelle l'un prend le pouvoir sur l'autre en dégradant sa dignité et en lui refusant des opportunités est remise en question et transformée.

La FLM affirme que le vivant est interconnecté. La FLM œuvre pour un monde pacifique où chacun-e jouit de la plénitude de la vie en Dieu, où les êtres humains, leurs corps et leurs droits ne sont pas à vendre, où la nature est protégée et respectée, où la création n'est pas à vendre. La FLM s'engage à jouer un rôle de premier plan dans la protection de notre maison commune.

Les Églises peuvent jouer un rôle important en s'attaquant aux causes profondes qui divisent les communautés et nuisent à l'harmonie sociale. Grâce à leur présence de longue date, les Églises entretiennent des liens étroits avec les communautés et les gouvernements. Leur voix unique et prophétique peut dire la vérité au pouvoir en temps d'injustice, ce qui exige un profond courage, en particulier dans les environnements oppressifs.



## LES ACTIONS QUE NOUS ENTREPRENDRONS

*Renforcer la capacité et la sensibilisation des Églises à défendre la justice aux niveaux local, national et mondial, en tant que partie intégrante de leur mission holistique.*

*Œuvrer pour la paix en s'attaquant aux causes profondes des crises et renforcer la cohésion sociale entre les individus et les communautés par la médiation et la réconciliation. Favoriser les relations interconfessionnelles, en créant du lien entre diverses communautés afin de promouvoir la compréhension, le respect mutuel et l'action collective au sein de la société en vue d'atteindre des objectifs communs.*

*Poursuivre notre engagement dans la promotion et la protection des droits humains, en veillant à ce que leurs principes soient respectés et à ce que les violations fassent l'objet d'une réponse forte et unifiée.*

*Renforcer notre engagement en faveur de la justice entre les hommes et les femmes, en travaillant activement à l'élimination de la discrimination et de la violence à l'égard des femmes et des filles et en leur donnant les moyens d'assumer des rôles de direction dans l'Église et la société.*

*Répondre à l'urgence climatique en plaidant pour la justice climatique et le changement de politique et en mettant en œuvre des pratiques durables au sein des Églises membres de la FLM, des programmes nationaux, du Bureau de la Communion et des communautés avec lesquelles nous travaillons, tout en soutenant les personnes les plus touchées par les conséquences du changement climatique.*



## SERVICE ET DIGNITÉ

En tant que communion d'Églises, nous sommes appelé-e-s à servir les personnes dans le besoin, en leur permettant de vivre dans la dignité, avec de l'espérance et un avenir.

### SOUTENIR LES PERSONNES EN CAS D'URGENCE



### METTRE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES CENTRÉS SUR L'HUMAIN



### TROUVER DES MOYENS DE SUBSISTANCE RÉSISTANT AU CLIMAT



### PROMOUVOIR LA DIGNITÉ DE TOUTES LES PERSONNES



### SOUTENIR LES PERSONNES EN DÉPLACEMENT

### Le contexte de notre travail

Ces dernières années, le monde a atteint un nouveau record de plus de 100 millions de personnes déplacées de force en raison de persécutions, de conflits et d'autres formes de violence et de violations des droits humains. Le changement climatique induit par les êtres humains pousse également de nombreuses personnes à fuir leur foyer et exacerbe la vulnérabilité des personnes déjà marginalisées.

De nouvelles guerres continuent d'émerger en vue de contrôler des territoires ou d'exploiter des ressources. De plus en plus de conflits se déroulent en ligne, provoquant la haine, l'intolérance et la xénophobie. Dans de nombreux pays, nous assistons également à une érosion inquiétante des droits humains et à une tendance préoccupante à l'impunité pour les auteur-e-s de violences et d'oppressions.

Depuis longtemps, la FLM et ses Églises membres sont impliquées aux niveaux humanitaire et diaconal, s'efforçant de répondre aux besoins urgents et à long terme des personnes touchées par les déplacements forcés, la pauvreté et la violence. Alors que les politiciens et les nations ferment les frontières et construisent des murs, nous entendons l'impératif biblique d'accueillir l'étranger-ère et de soutenir nos prochains dans le besoin. Dans toutes nos actions humanitaires et de développement, nous cherchons à adopter une approche fondée sur les droits, en nous concentrant sur l'autonomisation et la résilience des individus, des communautés et des institutions.

### Notre vision du changement

Nous souhaitons servir les personnes dans le besoin et renforcer les Églises dans leur mission holistique. La dignité des personnes a ses racines les plus profondes dans la création des êtres humains à l'image de Dieu.

*Notre foi affirme la dignité de chaque être humain, ce qui constitue la base des droits de l'homme universels.*

Nous partageons un engagement en faveur des droits humains de chaque individu, quel que soit son statut, et c'est ce qui guide notre travail, nos actions et nos opérations. La diaconie est une réponse à la souffrance et à l'injustice, l'accomplissement du commandement de Dieu de s'aimer les un-e-s les autres.

Ensemble, nous réfléchissons aux fondements théologiques de la diaconie en tant que partie intégrante de l'identité de l'Église.

Nous envisageons une communion dans laquelle les Églises membres, le Bureau de la Communion et les programmes nationaux apportent un soutien à long terme, spécifique au contexte et visant localement les personnes et les communautés qu'ils servent, sans discrimination. Nous travaillons pour un monde où il est possible de s'impliquer en tant que citoyen-ne-s dignes, où les capacités sont reconnues et où les voix sont entendues.

Ensemble, nous œuvrons pour un monde juste, pacifique et réconcilié, où tout le monde est traité sur un pied d'égalité, où des structures sont en place pour réduire la souffrance humaine, où l'on réagit rapidement et efficacement aux crises, et où l'on utilise pleinement les forces de la FLM et de ses Églises membres pour servir et défendre la dignité des personnes.



## ➤ LES ACTIONS QUE NOUS ENTREPRENDRONS

*Renforcer la capacité des Églises à apporter un soutien holistique, opportun et efficace aux personnes en situation d'urgence et de crise grâce à des efforts de préparation et de coordination en cas de catastrophe. Nous encouragerons la collaboration entre les Églises membres et les activités humanitaires et de développement de la FLM, afin de garantir une approche intégrée et holistique.*

*Renforcer l'aide aux personnes en déplacement par le biais des programmes nationaux de la FLM et des Églises membres. Il s'agira notamment de diriger des initiatives et des réseaux pertinents et d'y contribuer, de faciliter les échanges de connaissances et de soutenir des initiatives dans les pays de départ, de transit et de destination.*

*Mettre en œuvre des programmes humanitaires et de développement axés sur les personnes, basés sur les communautés et fondés sur les droits, qui donnent la priorité aux besoins et aux droits des groupes les plus vulnérables, les plus pauvres et les plus marginalisés. Nous donnerons également la priorité aux femmes, aux enfants, aux communautés autochtones et aux personnes en situation de handicap. Ces efforts ne se limiteront pas aux besoins immédiats, mais se concentreront également sur le rétablissement, le renforcement de la résilience et les approches durables afin de permettre un changement à long terme.*

*Promouvoir des moyens de subsistance résistant au climat, améliorer l'accès à des services de qualité et favoriser la protection et la cohésion sociale au sein des communautés.*

*Défendre les politiques et les pratiques visant à promouvoir la dignité de toutes les personnes et à protéger leurs droits, en associant les Églises et les communautés locales aux plateformes mondiales et en renforçant la société civile.*

### IMAGE CI-DESSUS

Membres d'une coopérative à Misugi, au Burundi, qui ont été formés aux méthodes agricoles modernes et ont reçu des kits pour leurs cultures.

Photo: FLM/L. Gillibert

---

## NOS MÉTHODES DE TRAVAIL

Le Bureau de la Communion de la FLM s'efforce d'accompagner, de soutenir et de coordonner les programmes et les activités destinés aux personnes de la communion mondiale, en tenant toujours compte de la diversité des contextes, des besoins et des capacités des Églises membres. L'Assemblée de la FLM, notre organe directeur suprême, élit les membres du Conseil qui représentent les Églises des sept régions. Le Conseil gouverne entre les Assemblées, approuve la stratégie et oriente notre travail.

---

### IMAGE À DROITE

Atelier de formation au leadership à Guaimaca, au Honduras, pour les jeunes migrant-e-s de retour qui sont aidé-e-s à se réinstaller et à se réintégrer dans la société qu'ils et elles ont quittée.

*Photo: FLM/Albin Hillert*



**Nous soutenons le dialogue et l'implication avec les personnes d'autres communautés religieuses afin de surmonter les divisions et d'œuvrer pour le bien commun.**

L'agilité et la flexibilité sont des éléments clés de notre méthode de travail, comme l'a démontré notre capacité à nous adapter et à faire face aux nouveaux défis auxquels ont été confrontées les Églises pendant la pandémie de COVID-19. Cette stratégie est conçue pour guider notre travail dans le contexte du monde d'aujourd'hui, mais face à l'évolution rapide et à l'incertitude de la situation mondiale, nous devons continuer à nous adapter et à faire preuve de pertinence pour les congrégations et les personnes que nous servons.

Il est essentiel de parvenir à la base et de travailler au niveau local pour garantir que nos activités et nos ressources profiteront aux individus et aux communautés.

Cela signifie qu'il faut accompagner les Églises pour qu'elles puissent travailler au niveau local. Cela implique de développer des opportunités, des formations et du matériel facilement accessibles aux femmes et aux hommes laïcs et ordonné-e-s, jeunes et âgé-e-s, et de soutenir les initiatives des Églises membres.



Il est essentiel de travailler aux niveaux local et mondial si nous voulons que toutes les voix puissent être entendues et que toutes les personnes aient les moyens de vivre une vie sûre et épanouissante. Permettre aux acteurs locaux d'accéder aux plateformes nationales et mondiales constitue la base de l'ensemble de notre travail, du plaidoyer à l'œcuménisme, de la recherche et de la formation théologiques aux programmes humanitaires et de développement.

Permettre un dialogue respectueux et travailler à l'unité entre les Églises membres est un principe vital de notre travail. Nous embrassons la diversité des Églises membres et cherchons à promouvoir une plus grande compréhension entre les Églises aux niveaux national et international. Nous reconnaissons que les priorités et les préoccupations des Églises et des communautés varient en fonction de leur histoire, de leur culture et des contextes politiques ou socio-économiques locaux. Nous soutenons également le dialogue et l'engagement avec des personnes d'autres communautés de foi afin de surmonter les divisions et de travailler pour le bien commun.

Les liens et la communication sont essentiels à la réussite de notre travail. En huit décennies, la FLM a développé un réseau de membres, d'ami-e-s et de partenaires afin de lier les Églises et les personnes dans différentes parties du monde. Une bonne communication est essentielle pour établir ces liens, faire connaître l'histoire de la FLM et inviter d'autres personnes à participer à la conversation sur la communion mondiale, qui œuvre pour la justice, la paix et la réconciliation. En célébrant les joies et en partageant les difficultés des Églises et des programmes nationaux à travers le monde, nous cherchons à construire de nouveaux ponts et à renforcer le témoignage vital de la communauté luthérienne mondiale.

## RENFORCEMENT DE LA COOPÉRATION

Depuis ses débuts, au lendemain de la Seconde Guerre mondiale, la FLM a compris la valeur de la coopération et des partenariats avec d'autres Églises et organisations. Des décennies de partenariat et d'action commune avec des agences connexes nous ont rapprochés les uns des autres, alors que nous travaillons ensemble dans un but et une mission communs.

L'œcuménisme est l'un des quatre piliers sur lesquels nous avons été établis et, par conséquent, nous cherchons continuellement à renforcer le dialogue et à promouvoir une action commune avec d'autres Églises, des communions chrétiennes mondiales et des organismes œcuméniques tels que le Conseil œcuménique des Églises, l'Alliance ACT et Caritas Internationalis.

En même temps, il est nécessaire de dépasser les limites du monde chrétien pour favoriser des relations respectueuses et une coopération plus forte avec des organisations et des personnes de différentes communautés religieuses. À une époque où certaines personnes cherchent à exploiter la religion à des fins personnelles ou politiques, nous voulons faire tomber les barrières, rétablir la confiance et mettre l'accent sur notre humanité commune.

*Nous savons que le fait de travailler ensemble pour répondre aux situations d'urgence ou pour s'attaquer aux causes profondes de la souffrance et de l'injustice peut permettre d'atteindre ces objectifs.*

Par conséquent, la coopération avec les partenaires et organisations interreligieuses est importante pour nous.



**Nous voulons faire tomber les barrières, rétablir la confiance et mettre l'accent sur notre humanité commune.**

### IMAGE À DROITE

Le personnel de la FLM et un responsable local des personnes réfugiées à Mokolo, au Cameroun, discutent des besoins des personnes réfugiées du Nigeria qui ont fui la menace de Boko Haram dans le nord-est du Nigeria.

Photo: FLM/Albin Hillert



### LES ACTIONS QUE NOUS ENTREPRENDRONS

*Renforcer les relations avec les organisations connexes, en se concentrant spécifiquement sur les domaines dans lesquels nous pouvons agir ensemble, en nous complétant mutuellement pour accroître l'impact de notre travail.*

*Renforcer les liens avec d'autres Églises et organismes œcuméniques en développant des initiatives liées aux priorités communes de cette Stratégie.*

*Travailler avec des réseaux de partenaires pour lancer des actions visant à défendre les droits humains, à répondre à l'urgence climatique et à promouvoir le développement durable.*

Nous restons clairement attaché-e-s aux fondements théologiques de notre travail ; nous cherchons également à renforcer et à développer de nouveaux partenariats avec des organisations laïques, la société civile, les gouvernements et les organes des Nations unies afin d'accroître l'impact de nos actions.

*Notre approche « du local au mondial » montre comment nous pouvons amplifier les voix et renforcer la défense des intérêts des communautés locales en les associant à des plateformes nationales, régionales ou mondiales.*



Les partenariats et les actions conjointes avec des organisations connexes nous ont rapprochés les uns des autres, car nous travaillons ensemble dans un but et une mission communs.





Le travail de la FLM doit être durable, afin que nous puissions continuer à travailler sur notre mission de partage de l'espérance pour renforcer les Églises, les communautés et les personnes.

## UN AVENIR DURABLE

Pour réaliser les priorités énoncées dans ce document, le travail de la FLM – ses Églises membres et son Bureau de la Communion – doit être durable, afin que nous puissions continuer à travailler à notre mission de partage de l'espérance pour permettre aux Églises, aux communautés et aux personnes d'agir.

La réussite de notre travail dépend de notre durabilité, du professionnalisme et de la passion de notre personnel, des politiques qui soutiennent la responsabilité et la transparence, des bonnes relations avec les partenaires, de la bonne gestion des finances et des ressources, de l'efficacité de la collecte de fonds et de la clarté de la communication. Dans le climat politique et économique actuel, il s'agit d'une tâche vitale. De nombreuses Églises luttent pour joindre les deux bouts face à la baisse du nombre de membres. Certaines Églises traditionnellement riches et des organisations connexes qui ont toujours contribué à la viabilité financière d'autres Églises au sein de la FLM envisagent un avenir aux finances réduites. D'autres Églises se développent rapidement et leurs revenus augmentent. Les contributions de toutes les Églises membres et organisations connexes sont vitales pour la viabilité de la FLM. Le financement de donateurs institutionnels tels que les Nations Unies évolue également, malgré la multiplication des conflits, des urgences climatiques et des souffrances humaines.

Les développements technologiques rapides exigent que le personnel du Bureau de la Communion et les Églises membres s'adaptent à de nouvelles méthodes de travail, en apprenant à utiliser de nouveaux outils et en devenant plus efficaces. Au sein du Bureau de la Communion, nous avons décentralisé une partie de notre personnel et gérons désormais un personnel réparti sur différents continents et fuseaux horaires. Nous reconnaissons la nécessité d'être plus intentionnels dans le développement de mécanismes pour maintenir le contact entre les membres du personnel et s'assurer que leur travail est apprécié à sa juste valeur. Pour accroître notre viabilité financière, nous maintiendrons des relations étroites avec nos partenaires, nous identifierons de nouvelles possibilités de financement et nous assurerons une gestion prudente des ressources existantes. Nous sommes attaché-e-s aux valeurs de transparence et de responsabilité, et nous nous efforçons de maintenir les normes professionnelles les plus élevées dans tous les aspects de notre travail.



**Nous maintiendrons des relations étroites avec nos partenaires, identifierons de nouvelles possibilités de financement et assurerons une gestion prudente des ressources existantes.**

### IMAGE À GAUCHE

Croix près de l'autel de l'église de la Résurrection de l'Église chrétienne luthérienne au Honduras.

Photo: FLM/Albin Hillert



### LES ACTIONS QUE NOUS ENTREPRENDRONS

*Promouvoir des méthodes de travail efficaces qui augmentent l'efficacité et réduisent les coûts, répondent aux besoins de l'ensemble de l'organisation, améliorent la flexibilité et fournissent des opérations mieux adaptées.*

*Découvrir et intégrer les technologies émergentes pour rationaliser notre travail et renforcer sa qualité en lançant une discussion globale pour découvrir les besoins, les pratiques et la vision de la communion en matière de numérisation.*

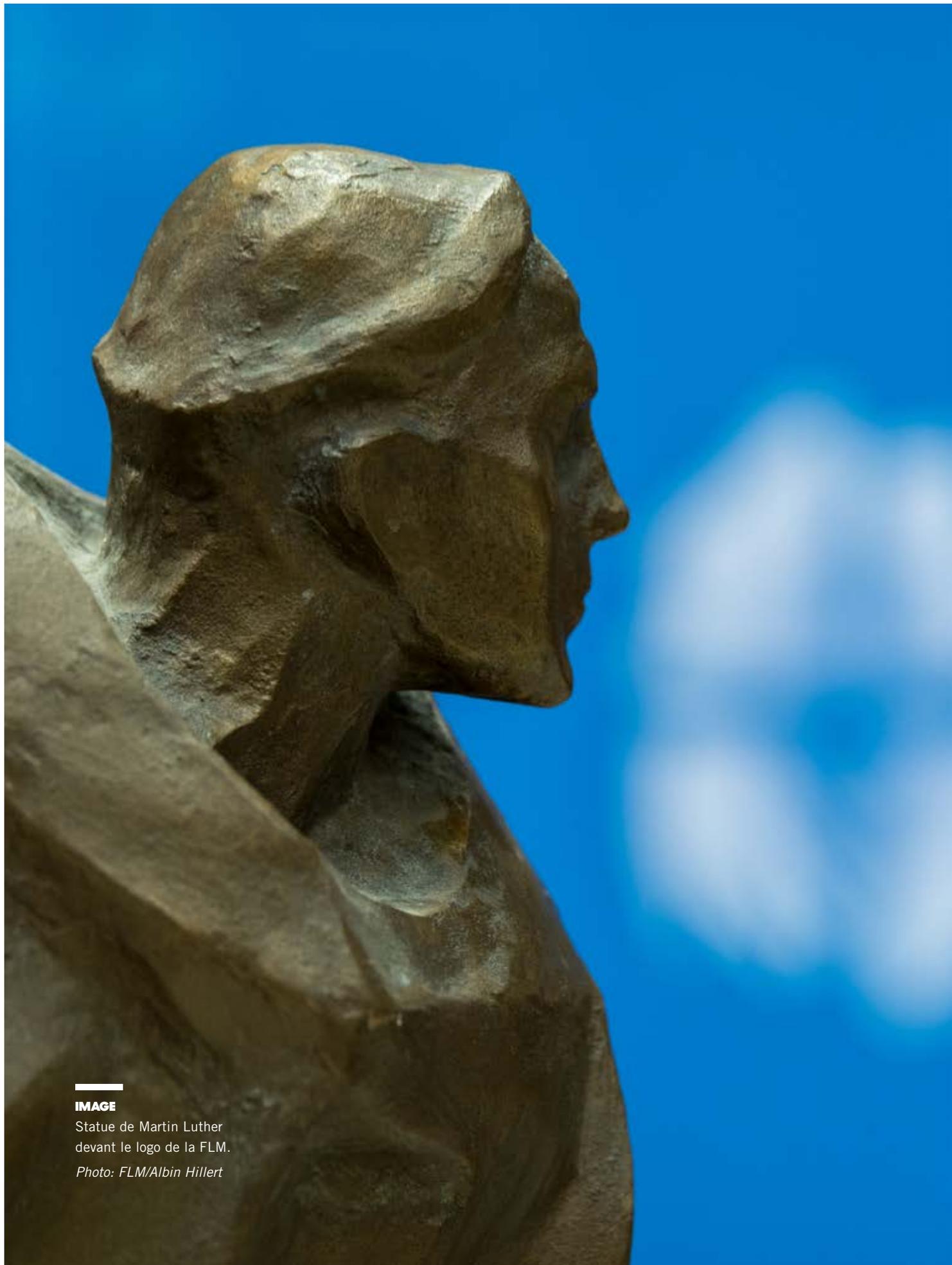
*Créer une culture d'apprentissage, d'objectif, d'appartenance et de bien-être dans laquelle le personnel se sent valorisé.*

*Diversifier les sources de financement en organisant des collectes de fonds en ligne et en développant du matériel de communication qui montre l'impact au niveau local.*

*Identifier et impliquer de nouveaux partenaires, y compris des fondations philanthropiques, des entreprises mécènes et des donateurs individuels, afin de diversifier les sources de financement et d'assurer la viabilité financière à long terme.*

*Maintenir un plan de durabilité qui comprend le financement, la numérisation, la conformité, la communication, l'apprentissage, la qualité, le bien-être et l'efficacité.*

*Élaborer un outil de gestion interne avec des étapes basées sur cette stratégie, afin de faciliter le suivi des progrès et l'établissement de rapports.*



---

**IMAGE**

Statue de Martin Luther  
devant le logo de la FLM.

*Photo: FLM/Albin Hillert*



Libérée par la grâce de Dieu,  
une communion en Christ,  
vivant et travaillant ensemble  
pour un monde juste, pacifique  
et réconcilié.

Publication du Bureau de la Communication

ISBN: 978-2-940642-89-2

© Fédération luthérienne mondiale, 2024

Chemin du Pavillon 2,  
1218 Le Grand Saconnex,  
Genève,  
Suisse

Conception: Debbie Weaver  
[www.weavercreative.co.nz](http://www.weavercreative.co.nz)

Traduction: Virginie Gdalia



FÉDÉRATION  
LUTHÉRIENNE  
MONDIALE

