



FÉDÉRATION
LUTHÉRIENNE
MONDIALE



Avec passion pour l'Église et pour le monde

Stratégie de la FLM 2019-2024



1	Introduction	02
2	Qui sommes nous	05
3	Vision et valeurs	08
4	Notre chemin de Communion	11
5	Notre contexte général	13
6	Nos priorités stratégiques	17
	6.1 Soutenir la présence et le témoignage vivant des Églises dans le monde	19
	6.2 Promouvoir la dignité humaine, la justice et la paix	23
7	Nos méthodes de travail	29
8	Les partenariats	30



FÉDÉRATION
LUTHÉRIENNE
MONDIALE

*Libérée par la grâce de
Dieu, une Communion en
Christ vivant et collaborant
en vue d'un monde juste,
pacifique et réconcilié.*

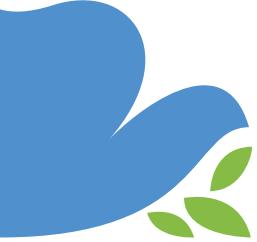
1

INTRODUCTION*Car tous, vous n'êtes qu'un en Jésus Christ (Ga 3,28)*

« Avec passion pour l'Église et pour le monde » : tel est le titre de la stratégie de la Fédération luthérienne mondiale (FLM) pour la période 2019-2024 qui a été adoptée par le Conseil de la FLM en juillet 2018. Cette stratégie guidera les activités de la Communion d'Églises dans son témoignage mondial de l'Évangile de Jésus Christ. Elle décrit le chemin que nous entreprenons ensemble en tant que Communion de 148 Églises dans 99 pays.

Ce titre nous rappelle que nous sommes passionnément attachés à la présence et au témoignage des Églises ainsi qu'à notre action commune au service de la justice, de la paix et de la réconciliation dans le monde.

Notre stratégie prolonge la précédente, conciliant ainsi continuité et innovation. Elle porte sur les engagements fondamentaux de la FLM : le soutien aux personnes déplacées et réfugiées, le travail en faveur de l'unité, le développement de la théologie et le renforcement des Églises pour la mission. Elle s'inspire également des fruits de la Douzième Assemblée : son message, ses résolutions et ses déclarations publiques. Cette stratégie affirme la vision et les valeurs de la FLM, tout en offrant une analyse du contexte mondial dans lequel nous vivons et en identifiant ce qui est nécessaire afin de nous rapprocher de notre vision et de nos objectifs.



Le « nous » qui apparaît dans la stratégie fait toujours référence à la Communion d'Églises¹. Cette stratégie nous permet de formuler notre objectif commun et notre direction. Elle oriente nos futures actions « communes » en tant que Communion d'Églises dynamiques œuvrant en faveur de la dignité humaine, de la justice et de la paix.

Je recommande cette stratégie aux 148 Églises membres de la FLM. Il s'agit de nos engagements communs. J'espère que les Églises membres s'en serviront dans leurs contextes respectifs, préservant fidèlement les engagements fondamentaux de la Communion d'Églises, l'appliquant à leur contexte local et contribuant à l'action mondiale – à ce que nous voulons être et accomplir ensemble dans ce monde.

Puisse la stratégie inspirer les travaux de la Communion d'Églises et nous rapprocher de la vision de notre identité : « libérée par la grâce de Dieu, une Communion en Christ vivant et collaborant pour un monde juste, pacifique et réconcilié ».

¹ Raison pour laquelle « nous » est accordé au féminin dans cette version française.



Archevêque Musa Panti Filibus
président de la FLM

A woman with braided hair, wearing a colorful headband and a patterned shawl, is smiling broadly. She is seated in a church, with other people visible in the background. The scene is warmly lit, suggesting a religious or community gathering.

Être des Églises en communion est un don. Nous nous unissons dans la proclamation de la parole de Dieu et dans la communion de chaire et d'autel.

2

QUI SOMMES NOUS

Nous sommes une Communion mondiale fondée en 1947 dont les 148 Églises membres rassemblent plus de 75 millions de fidèles dans 99 pays. Nous partageons un même héritage luthérien, modelé par les divers contextes dans lesquels nous faisons l'expérience de la grâce libératrice de Dieu et en rendons témoignage. Notre Constitution définit les engagements fondamentaux suivants.

La Fédération luthérienne mondiale :

Encourage la présentation d'un témoignage uni de l'Évangile de Jésus Christ et soutient les Églises membres dans la mise en œuvre du commandement missionnaire et dans leurs efforts en faveur de l'unité des chrétiens partout dans le monde ;

Encourage chez les Églises membres partout dans le monde l'action diaconale, l'allègement de la détresse humaine, la promotion de la paix et des droits de l'homme, la justice sociale et économique, le respect de la création de Dieu et le partage des ressources ;

Favorise, par un processus d'étude en coopération, la conception que les Églises membres ont d'elles-mêmes et la communion entre elles, et les aide à joindre leur action dans des tâches communes.

Notre engagement dans le monde découle de l'action du Dieu trinitaire qui nous appelle, nous transforme et nous équipe pour participer à sa mission de justice, de paix et de réconciliation.

Nous comprenons la mission de Dieu comme une mission holistique, comprenant la proclamation de l'Évangile, la diaconie (le service du prochain) et la défense de la dignité humaine, de la justice et de la paix.

Nous décrivons nos relations par le concept théologique de la « communion ». Elles sont une réponse à l'appel de Dieu qui rassemble les Églises.

- Être des Églises en communion est un don. Nous nous unissons dans la proclamation de la parole de Dieu et dans la communion de chaire et d'autel. Nous sommes appelées à nous réunir pour célébrer le culte du Dieu trinitaire, pour partager la Parole et les sacrements du Baptême et de la Sainte Communion. Ensemble, nous écoutons et partageons la bonne nouvelle de la vie, de la mort et de la résurrection du Christ dont témoignent les Saintes Écritures, et qui est exprimée par les symboles œcuméniques et les confessions luthériennes (la Confession d'Augsbourg et le Petit Catéchisme).
- Être des Églises en communion est aussi une tâche et une responsabilité. En partageant le don de la Communion, nous sommes entraînées dans un cheminement spirituel qui nous invite à nous

écouter réciproquement, à partager nos joies et nos souffrances, à progresser dans la pratique de l'assistance mutuelle et à approfondir notre compréhension du besoin que nous avons les uns des autres en tant que membres du corps unique du Christ. Nous cherchons à entamer un dialogue constructif avec le monde, fondé sur notre identité théologique, au nom de notre fidélité commune à l'Évangile. Nous sommes prêtes à travailler dans le cadre de partenariats œcuméniques et interreligieux et avec des organisations gouvernementales ou non gouvernementales.

Nous nous engageons en faveur de l'unité chrétienne, en fonction de notre compréhension de nous-mêmes comme des membres du corps unique du Christ. Cet engagement prend la forme de dialogues théologiques et de services communs avec les partenaires œcuméniques.

Nous sommes un acteur d'inspiration religieuse reconnu dans le monde entier, qui exprime sa foi par des activités de défense des causes et de développement et par son engagement humanitaire. Nous sommes partenaires des Nations Unies par l'intermédiaire de nombre de ses agences. Nous sommes accrédités par le Conseil économique et social des Nations Unies (ECOSOC).

Dieu nous appelle à un témoignage prophétique pour préserver la diversité, vivre avec les différences, respecter la dignité humaine et servir nos prochains qui souffrent. Dès lors, d'après ce que la foi nous enseigne, notre approche du monde est une approche d'espérance.

Nous comprenons la mission de Dieu comme une mission holistique, comprenant la proclamation de l'Évangile, la diaconie (le service du prochain) et la défense de la dignité humaine, de la justice et de la paix.



3

VISION ET VALEURS

Nous exprimons notre compréhension de nous-mêmes et notre vocation dans ce monde par la vision suivante :

Libérée par la grâce de Dieu, une Communion en Christ vivant et collaborant en vue d'un monde juste, pacifique et réconcilié.

Nos valeurs découlent de notre foi. Elles s'appuient sur les textes bibliques, qui sont fondamentaux pour les Églises luthériennes et qui n'ont jamais cessé de façonner notre identité théologique.

Dignité et justice

Mais que le droit jaillisse comme les eaux et la justice comme un torrent intarissable ! (Am 5,24).

Chaque personne est créée à l'image de Dieu, est douée de talents et d'aptitudes et possède de la dignité, sans distinction de statut social, de genre, d'appartenance ethnique, d'âge, de handicap ou d'autres différences. Notre engagement en faveur des droits humains et de la justice signifie que nous nous attaquons aux causes sous-jacentes de la pauvreté et de l'exclusion et que nous œuvrons pour une répartition plus équitable du pouvoir, des ressources et des chances.

Compassion et engagement

Mais un Samaritain qui était en voyage arriva près de l'homme : il le vit et fut pris de pitié (Lc 10,33).

Inspiré(e)s par l'amour de Dieu pour l'humanité, nous agissons avec compassion en nous occupant des personnes qui souffrent et en nous tenant à leurs côtés, qu'il s'agisse de personnes pauvres, vulnérables ou marginalisées, ou de populations et religions minoritaires victimes de discriminations, de violence et de difficultés dans divers contextes.

Respect de la diversité

Le corps est un, et pourtant il a plusieurs membres ; mais tous les membres du corps, malgré leur nombre, ne forment qu'un seul corps : il en est de même du Christ (1 Co 12,12).

Les différences entre nous expriment la richesse de la création de Dieu. En tant que Communion mondiale d'Églises, nous valorisons et cherchons à comprendre nos différences d'ordre culturel, historique et contextuel, ainsi que l'influence qu'elles ont exercée sur nos conceptions théologiques, nos perspectives sur les questions morales et éthiques et notre participation à la mission de Dieu.

Inclusivité et participation

Allez donc aux places d'où partent les chemins et convoquez à la noce tous ceux que vous trouverez (Mt 22,9).

Nous avons à cœur d'être ouvertes à tout le monde et de permettre aux femmes, aux hommes, aux personnes de tous âges et de toutes appartenances ethniques, mais aussi aux personnes handicapées, de participer à part entière et de manière équitable à la vie ecclésiale et à la société, ainsi qu'aux processus de décision, activités et programmes de la FLM. Nous comprenons que les rapports de force, les normes culturelles, l'accès aux ressources et d'autres facteurs créent des obstacles à cette participation, et nous nous employons à les surmonter.

Transparence et responsabilité

En vérité, je vous le dis, chaque fois que vous l'avez fait à l'un de ces plus petits, qui sont mes frères, c'est à moi que vous l'avez fait (Mt 25, 40).

Nous sommes des intendant(e)s responsables des ressources et des responsabilités que Dieu nous a confiées. Nous nous engageons à faire preuve de transparence dans nos objectifs, nos processus, nos décisions et notre utilisation des ressources, ainsi qu'à rendre des comptes aux personnes auprès desquelles nous travaillons, à nos Églises membres, à nos partenaires et à nos donateurs.



Ce processus a montré ce que signifie être une communion ecclésiale du point de vue luthérien et révélé que la communion ne vit pas seulement pour elle-même ; elle est là pour servir et témoigner dans le monde.

4

NOTRE CHEMINEMENT EN TANT QUE COMMUNION

Ces dernières années, notre cheminement et notre témoignage ont été orientés par la commémoration du cinq centième anniversaire de la Réformation, sur le thème « Libres par la grâce de Dieu », décliné en trois sous-thèmes : « Le salut n'est pas à vendre », « Les êtres humains ne sont pas à vendre » et « La création n'est pas à vendre ». Ces thèmes ont exercé une grande influence sur nos engagements au titre des activités programmatiques.

L'anniversaire de la Réformation est devenu un catalyseur du développement œcuménique, marqué par des étapes importantes, comme la Commémoration luthéro-catholique commune à Lund, en Suède, et l'élargissement de la Déclaration commune au sujet de la doctrine de la justification, déclaration bilatérale devenue multilatérale. Il a offert l'occasion de nous engager de concert dans l'herméneutique biblique et de nous attacher à discerner ensemble le rôle public de la théologie et de l'Église. L'anniversaire de la Réformation a apporté

un sentiment d'unité qui nous a permis de témoigner ensemble, tout en tenant compte des différences au sein de la Communion.

Nous nous sommes engagées dans un processus visant à discerner la conception que la Communion luthérienne a d'elle-même. Ce processus a montré ce que signifie être une communion ecclésiale du point de vue luthérien et a révélé que la communion ne vit pas seulement pour elle-même ; elle est là pour servir et témoigner dans le monde.

Nous avons continué de progresser ensemble en tant que Communion d'Églises en intensifiant nos échanges et notre coopération à l'échelle régionale et mondiale.

Nous avons accordé davantage d'importance aux relations d'un contexte à l'autre et sommes restées attachées les unes aux autres, même devant des différences difficiles à surmonter.

Dans le contexte d'une multiplication sans précédent des migrations et des déplacements forcés de personnes réfugiées, nous avons pu intensifier considérablement nos interventions : elles touchent aujourd'hui quelque trois millions de personnes. Pour cela, nous avons développé nos partenariats, notamment avec de nouveaux acteurs œcuméniques et interreligieux.

Nous avons consolidé nos activités avec les jeunes, lesquels nous ont amenées à renforcer notre engagement à lutter contre les changements

climatiques et nous ont aidées à comprendre qu'il s'agissait d'une question de justice intergénérationnelle.

Nous avons adopté une *Politique de la FLM relative à la justice de genre* qui a servi de base à une mise en œuvre adaptée au contexte dans les Églises membres.

Durant la Douzième Assemblée (à Windhoek, en Namibie, en 2017), les Églises membres de la FLM se sont réunies pour discerner leur cheminement futur. Le message, les résolutions et les déclarations publiques de l'Assemblée, qui présentent la réflexion collective de la Communion mondiale d'Églises, affirment l'importance des thèmes suivants pour notre témoignage commun dans le monde : l'édification de la Communion, les Églises et leur rôle missionnaire, la formation théologique, les engagements œcuméniques, les relations avec d'autres religions, la défense des causes, la justice climatique, l'identité luthérienne, la participation et la direction des jeunes et des femmes, la justice de genre, les activités d'aide humanitaire et de développement et l'aide aux personnes réfugiées, déplacées et migrantes.

5

NOTRE CONTEXTE MONDIAL

Notre Communion d'Églises chemine dans un contexte mondial en constante évolution. Quelques-unes des tendances qui influent sur le monde contemporain sont présentées ci-dessous. Leur connaissance et leur analyse imprègnent notre engagement en tant que Communion d'Églises.

Contexte mondial extérieur

- Si l'éradication de la pauvreté a connu des progrès importants, les **inégalités**, tant nationales que mondiales, ne cessent de se creuser.
- La **logique de marché** dominante s'impose dans les discours des sociétés sur les questions sociales et écologiques.
- Les solides résultats du **cadre relatif aux droits humains** subissent des pressions croissantes. Les droits de la personne, le droit international humanitaire et la liberté religieuse sont de plus en plus méprisés et bafoués. Les droits des enfants, des femmes et des peuples autochtones sont menacés.
- La recrudescence de la **violence**, la multiplication des **conflits** et l'instabilité se traduisent par des populations déplacées, réfugiées et migrantes de plus en plus nombreuses.
- Le **nationalisme**, le fondamentalisme, la xénophobie, l'extrémisme, le racisme et le populisme qui utilisent la peur pour manipuler les gens et aggraver les tensions, gagnent du terrain.

- 
- Le **dérèglement climatique** s'accélère, et les populations vulnérables sont les premières à en souffrir.
 - L'**espace dévolu à la société** civile continue de rétrécir : la légitimité et la pertinence des acteurs de la société civile sont remises en cause, les gouvernements nationaux renforcent leur contrôle et le secteur privé exerce une influence croissante.
 - La **baisse des engagements de financement** se répercute sur l'action humanitaire et les activités de développement.
 - Les **enseignements** et les **groupes religieux** sont **manipulés** à des fins politiques.
 - La **digitalisation** modifie les modes de communication, les relations humaines, le fonctionnement des organisations, l'échange d'informations et le partage des nouvelles, ainsi que l'influence que ces phénomènes exercent sur l'opinion publique, l'élaboration des politiques et la société en général.
 - De **nouveaux cadres mondiaux** ont été conçus pour faire face à ces situations : les Objectifs de Développement Durable, à l'horizon 2030, le « Grand Bargain » (un pacte relatif au financement de l'aide humanitaire) et son programme de localisation, l'accord de Paris sur le climat, le Pacte mondial sur les réfugiés...
 - Les **organisations d'inspiration religieuse** sont de **plus en plus reconnues** comme des partenaires essentiels pour bâtir des sociétés durables et œuvrer au service de la justice et de la paix, en particulier à l'ONU. Mais, dans le même temps, des tendances à exclure la religion de la sphère publique se développent.
 - La **valeur** et la contribution à la paix de la coopération et du dialogue interreligieux sont de plus en plus reconnues.

- **Évolution du christianisme mondial** : les Églises de l'hémisphère Sud se développent, tandis que celles du Nord déclinent. Ces changements transparaissent également dans la vie de la FLM.
- **Évolution du paysage religieux** : les Églises charismatiques et évangéliques et les nouvelles formes de spiritualité prennent de l'ampleur. Les sociétés se diversifient sur le plan religieux.
- Les différentes familles confessionnelles **convergent** au rythme des grandes étapes œcuméniques en même temps **qu'apparaissent de nouvelles fractures** à l'intérieur des Églises et entre elles autour de questions éthiques, provoquant parfois un réaligement des relations œcuméniques et interreligieuses.
- **L'hostilité** entre les communautés religieuses s'intensifie, souvent aiguillée par des politiques identitaires, ce qui a de graves répercussions sur les communautés religieuses minoritaires.
- Les **nouveaux acteurs religieux** influencent les discours et l'élaboration des politiques dans l'espace public.

Ces développements et tendances concernent les Églises partout dans le monde, influençant la FLM et ses Églises membres en tant que membres du Corps du Christ.

Nous vivons et travaillons ensemble tout en continuant de répondre à l'appel de Dieu et de contribuer à sa mission dans le monde.



6

NOS PRIORITÉS STRATÉGIQUES

Le cadre global de notre témoignage continu est fourni par la vocation des Églises membres de la FLM à vivre et travailler ensemble en tant que Communion d'Églises ayant toujours besoin de réforme.

Cette vocation, ancrée dans le culte et la prière, est à la fois la base de notre témoignage commun dans le monde et la réalité dans laquelle nous continuons à nous développer. Elle revêt une signification spirituelle et théologique profonde. Elle constitue la base et le contexte de notre action dans le monde.

Partant de notre cheminement actuel, et en nous fondant sur les réalisations de l'Assemblée ainsi que sur le contexte dans lequel nous nous insérons, nous identifions deux priorités stratégiques pour la période à venir :

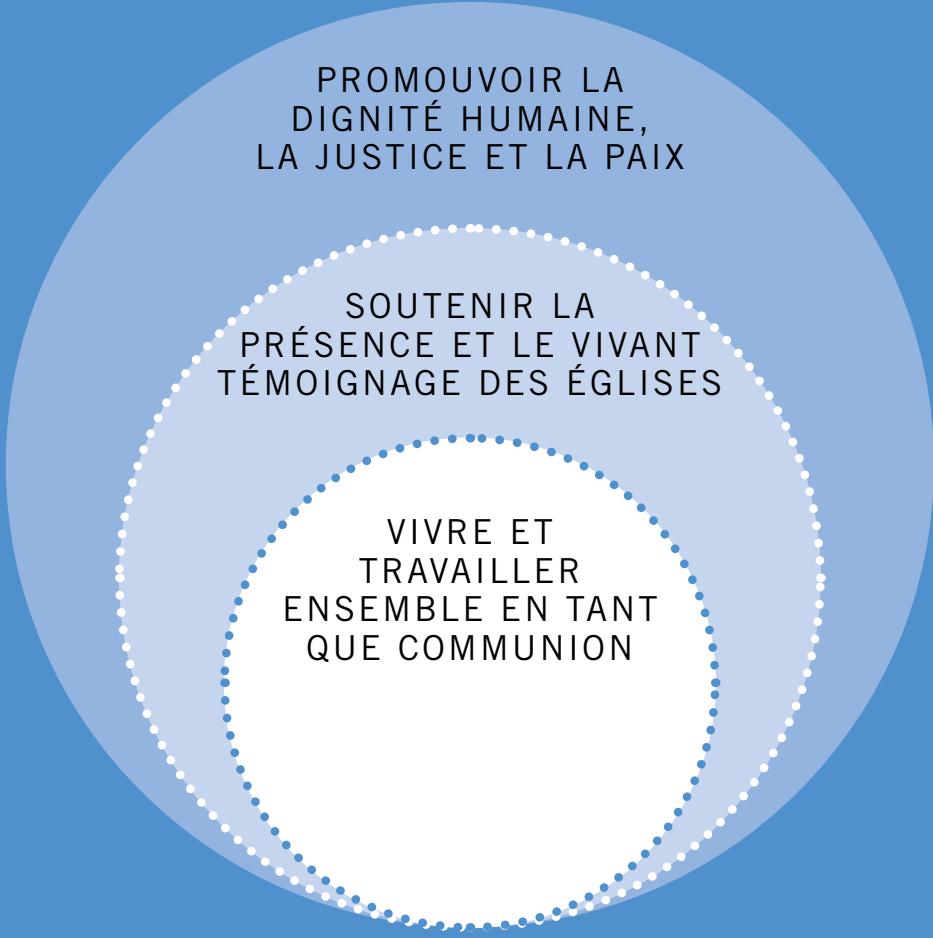
- Soutenir la présence et le vivant témoignage des Églises dans le monde
- Promouvoir la dignité humaine, la justice et la paix

Ce cadre et les deux priorités stratégiques qui en découlent peuvent être illustrés comme suit.

Notre action repose fondamentalement sur notre vocation à vivre et travailler ensemble en tant que Communion d'Églises ayant toujours besoin de réforme. Il ne s'agit pas d'une réalité statique ni d'une fin en soi. Nous vivons et travaillons ensemble tout en continuant de répondre à l'appel de Dieu et de contribuer à sa mission dans le monde. Ce faisant, nous tâchons de nous entraider pour témoigner avec énergie dans nos contextes différents respectifs et nous nous efforçons de promouvoir la dignité humaine, la justice et la paix.

Les sphères de l'illustration sont délimitées par des pointillés pour illustrer les interactions existant entre les deux priorités stratégiques et leur relation à la réalité centrale de notre identité de Communion d'Églises.

Illustration des priorités stratégiques
et de leur base



PROMOUVOIR LA
DIGNITÉ HUMAINE,
LA JUSTICE ET LA PAIX

SOUTENIR LA
PRÉSENCE ET LE VIVANT
TÉMOIGNAGE DES ÉGLISES

VIVRE ET
TRAVAILLER
ENSEMBLE EN TANT
QUE COMMUNION

6.1. Soutenir la présence et le vivant témoignage des Églises dans le monde

Nous sommes passionnément attachées au fait que les Églises rendent un témoignage holistique au Christ dans leurs contextes respectifs. Nous cherchons à nous apporter mutuellement outils et ressources pour témoigner de la grâce libératrice de Dieu. Les difficultés que rencontrent les Églises sont de nature variable selon leurs contextes respectifs. En nous engageant dans le dialogue et la collaboration, nous nous renforçons et nous nous nourrissons mutuellement.

En tant que communion d'Églises, nous continuons de travailler ensemble sur les points suivants :

Élaborer conjointement une réflexion théologique qui exprime comment nous nous concevons en tant qu'Églises luthériennes en Communion

- Nous approfondirons une conception commune de l'identité théologique des Églises membres de la FLM à partir de laquelle nous continuerons de nous reconnaître mutuellement et d'appartenir à la Communion tout en témoignant dans nos contextes différents.
- Nous travaillerons ensemble pour discerner et traiter les questions qui posent des défis théologiques aux Églises aujourd'hui.
- Nous élaborerons la base et les discours théologiques pour renforcer l'engagement des Églises et de la Communion dans l'espace public.

Manifester des relations de Communion entre les Églises membres

- Nous clarifierons davantage et définirons notre conception commune, ainsi que les structures et une praxis, pour aider les Églises à exprimer leur vocation à vivre en communion.
- Nous fournirons un accompagnement et soutiendrons les rencontres et le discernement théologique afin de comprendre et d'aplanir les différences et les conflits au sein de la Communion.

Œuvrer ensemble pour poursuivre la mission holistique de Dieu

- Nous renforcerons la capacité des Églises membres en vue de la proclamation, de la diaconie et de la défense des causes.
- Nous élaborerons des processus et des structures pour améliorer l'éducation et la formation théologiques.
- Nous aborderons les défis et les possibilités résultant de l'augmentation comme de la diminution du nombre de membres des Églises.
- Nous encouragerons le développement d'une direction laïque et ordonnée responsable dans les Églises.

Assurer la promotion de la justice de genre à tous les niveaux

- Nous soutiendrons la mise en œuvre de la *politique relative à la justice de genre* dans les Églises membres.
- Nous œuvrerons en faveur de relations justes entre les femmes et les hommes, en créant des espaces de discussion sur les rôles qui leur sont généralement dévolus et sur l'éducation aux masculinités.
- Nous encouragerons la promotion de femmes à des postes à responsabilités dans l'Église et dans la société, ainsi que la parité dans les processus de discussion et de décision.
- Nous encouragerons la pleine accession des femmes au ministère ordonné.
- Nous veillerons à mettre en place des espaces et des structures permettant une participation juste des femmes et des hommes dans la vie de la communion mondiale.



Nous soutiendrons le développement du potentiel local des Églises membres en vue de la proclamation, de la diaconie et de la défense des droits.

Garantir la participation significative des jeunes dans l'Église et la société

- Nous veillerons à mettre en place des espaces et des structures permettant la participation constante des jeunes à la vie de la Communion mondiale.
- Nous encouragerons l'engagement de toutes les générations sur des sujets d'actualité pour l'Église et la société.
- Nous nous entraiderons pour garantir la participation des jeunes aux processus de décision des Églises membres.

Dialoguer avec les partenaires œcuméniques et nouer des relations pour répondre à l'appel à l'unité et au témoignage commun

- Nous avancerons dans notre engagement à rechercher l'unité du corps du Christ avec tous nos partenaires œcuméniques.
- De concert avec eux, nous renforcerons les échanges entre les processus d'étude théologique, les prières communes et le service commun (diaconie).
- Nous assumerons une responsabilité pastorale dans nos dialogues théologiques et chercherons à remédier aux défis des communautés locales en matière d'œcuménisme.

S'engager dans la coopération et le dialogue interreligieux pour développer la compréhension mutuelle et promouvoir la collaboration

- Nous apporterons des perspectives théologiques luthériennes dans les conversations avec d'autres religions.
- Nous encouragerons l'apprentissage interreligieux et la connaissance des autres religions dans les communautés et chez les responsables religieux.
- Nous donnerons aux Églises membres les moyens de nouer des relations avec les autres religions dans leurs contextes respectifs.
- Nous soutiendrons les initiatives interreligieuses de défense des causes et de diaconie afin d'obtenir des résultats tangibles et de tisser des liens entre les communautés de foi.

6.2 Promouvoir la dignité humaine, la justice et la paix

Compte tenu de nos convictions religieuses et de nos réflexions théologiques, nous nous engageons à faire respecter la dignité humaine et à œuvrer en faveur de la justice et de la paix. Cela suppose notamment de préserver l'intégrité de la création et de défendre les droits humains de chaque personne. Nous inspirant du témoignage local des Églises membres de la FLM, nous aspirons à exprimer ces engagements en tant que Communion mondiale d'Églises. Nous cherchons ainsi à soulager la souffrance en remédiant à ses causes profondes.

En tant que Communion d'Églises, nous travaillerons ensemble dans les domaines suivants :

Porter secours aux personnes en situation d'urgence, en particulier aux personnes réfugiées, à celles qui rentrent dans leur pays, aux personnes déplacées, à leurs communautés d'accueil et aux communautés à risque

- Nous agirons en tant que communion mondiale, en insistant sur les droits de la personne et la protection, ainsi que sur l'accès aux moyens de subsistance et aux services.
- Nous travaillerons de manière intégrée et complémentaire à l'échelle individuelle, communautaire et institutionnelle.
- Nous associerons les interventions d'urgence à des activités de réhabilitation et de développement à long terme.

A woman in a blue sari is smiling and writing in a notebook. She is surrounded by children in a classroom setting. Other women and children are visible in the background, some looking at the woman writing. The scene is brightly lit, suggesting an indoor classroom environment.

*Nous encourageons et
équiperons les Églises membres
pour qu'elles s'attellent aux
Objectifs de Développement
Durable de façon efficace.*

Soutenir les communautés locales dans leurs efforts de développement durable pour parvenir à une vie digne et à l'exercice intégral de leurs droits

- Nous concentrerons nos efforts sur les personnes les plus marginalisées et les plus vulnérables, et nous plaiderons en faveur d'une approche fondée sur les droits dans toutes nos activités.
- Nous serons suffisamment souples pour nous adapter à l'évolution des contextes afin de garantir un développement social et écologique durable.
- Nous veillerons à ce que nos activités soient conformes aux valeurs des objectifs mondiaux, notamment des Objectifs de Développement Durable et du « Grand Bargain ».

Donner aux Églises membres les moyens de s'engager dans une action diaconale

- Nous développerons le potentiel local des Églises membres pour qu'elles puissent relever les défis de leur contexte de manière durable grâce à la diaconie.
- Nous soutiendrons les Églises membres pour qu'elles répondent aux besoins locaux en matière de diaconie par des projets spécifiques.
- Nous encouragerons et équiperons les Églises membres pour qu'elles s'attellent aux Objectifs de Développement Durable de façon efficace.

Collaborer avec les partenaires œcuméniques, les acteurs interreligieux et les responsables religieux sur les questions de dignité humaine, de justice et de paix

- Nous travaillerons ensemble, partout où cela est possible et à tous les niveaux, afin de contribuer aux actions collectives, de demander des comptes aux gouvernements et de mobiliser la population en faveur du respect de la dignité humaine et de la défense de l'intégrité de la création.
- Nous entretiendrons notre engagement à tous les niveaux et développerons les partenariats pour soutenir le développement durable dans un esprit de coopération.

Renforcer les efforts au service de la justice climatique

- Nous soutiendrons les Églises membres dans leurs actions et leurs formations relatives aux changements climatiques.
- Nous contribuerons directement aux mesures d'atténuation et d'adaptation au sein des populations les plus vulnérables.
- Nous intensifierons notre plaidoyer en faveur de mesures climatiques adaptées à tous les niveaux.

Renforcer les activités locales et mondiales de plaidoyer pour défendre les droits de la personne et protéger les droits des communautés marginalisées

- Nous nous appuyerons sur l'expérience et les connaissances acquises à la base pour porter à l'échelle internationale les questions et situations locales relatives aux droits de la personne.
- Nous traiterons les questions de justice en amont en luttant contre l'inégalité économique.
- Nous encouragerons les Églises membres et les programmes nationaux à faire pression localement et à créer des coalitions locales avec des acteurs d'inspiration religieuse et des groupes de la société civile.
- Nous demanderons aux États membres de l'ONU de rendre des comptes au sujet des normes, des instruments et des accords internationaux visant à préserver la dignité humaine et l'intégrité de la création de Dieu.

Nous nous appuyerons sur l'expérience et les connaissances acquises à la base pour porter à l'échelle internationale les questions et situations locales relatives aux droits de la personne.



7

NOS MÉTHODES DE TRAVAIL

Dans toutes nos actions, nous nous efforçons de faire preuve d'innovation et de créativité en employant des méthodes dynamiques qui tiennent compte du contenu, du contexte, des besoins, de la nécessité d'optimiser les ressources et de l'obligation de rendre des comptes.

L'Assemblée et le Conseil de la FLM, en qualité d'expressions de la Communion, fournissent l'orientation de nos activités. Le Bureau de la Communion de la FLM agit au nom de la Communion, en accompagnant les Églises membres dans leurs contextes respectifs et en coordonnant et mettant en œuvre les mesures conjointes. Dans l'exercice de ses fonctions, il applique les méthodes et principes de travail suivants :

Réflexion théologique et discernement

- Rassembler des perspectives théologiques en vue d'une réflexion interculturelle et transcontextuelle

d'envergure régionale et mondiale

- Apprendre les uns des autres dans un esprit de réciprocité
- Favoriser la formation théologique
- Consolider les activités théologiques et interdisciplinaires au niveau universitaire

Accompagnement des Églises membres

- Cheminer ensemble dans la réciprocité et la solidarité, et s'aider mutuellement à participer à la mission holistique de Dieu
- Œuvrer ensemble en expressions régionales de la Communion

- S'engager dans des alliances et réseaux spontanés pour travailler sur des thèmes communs
- Se montrer solidaires entre nous face aux défis et dans la recherche de solutions
- Communiquer sur la vie et les activités des Églises membres et de la Communion pour consolider les informations, les connaissances et les relations

Réunions et facilitation

- Appeler les Églises et les organisations à s'unir pour traiter des questions qu'elles rencontrent au niveau local et dans le cadre de la Communion mondiale
- Développer les connaissances et les bonnes pratiques grâce à l'apprentissage commun et aux échanges

Mise en œuvre directe

- Être opérationnel en matière d'action humanitaire et d'activités de développement, en intervenant dans les situations d'urgence et en s'attaquant aux causes profondes de la souffrance et de l'injustice
- S'engager dans des relations œcuméniques à travers le monde
- S'exprimer publiquement à l'échelle mondiale

Défense des causes

- Défendre des causes par l'intermédiaire des Églises membres et des programmes nationaux et avec leur concours, et soutenir leurs activités locales dans ce domaine
- Plaider en faveur du rôle des Églises dans la sphère publique en tant que membres de la société civile
- Plaider en faveur de la liberté de religion, de la justice de genre, des droits des personnes réfugiées et de la justice climatique

Relier le niveau local au niveau mondial

- Réunir des porte-paroles des régions et des Églises membres pour ancrer les activités mondiales dans les réalités locales
- Amplifier les voix locales à l'échelle mondiale ; demander aux gouvernements nationaux de rendre des comptes au sujet de leurs engagements internationaux
- Rassembler les expériences de collectivités locales pour influencer les décisions stratégiques mondiales et contrôler leur mise en œuvre

S'associer

- Collaborer avec des partenaires pour l'enrichissement réciproque et la synergie permettant d'atteindre des objectifs communs

8

LES PARTENARIATS

Les relations stratégiques sont importantes pour nous. Elles prennent de nombreuses formes différentes et poursuivent des buts variés à l'intérieur et à l'extérieur de la Communion. Nous entretenons un dialogue stratégique avec nos partenaires pour échanger des connaissances et mettre en commun nos ressources, pour collaborer, agir et améliorer la coordination, et pour planifier et mettre en œuvre des programmes ensemble.

Nous identifions que les partenariats suivants seront fondamentaux dans les années à venir :

- avec les Églises membres et les organisations associées, y compris les établissements et réseaux théologiques
- avec les partenaires œcuméniques et les partenaires d'autres religions
- avec les collectivités locales, la société civile, les organisations de développement et d'aide humanitaire et les acteurs étatiques
- avec le système des Nations Unies et ses agences spécialisées

9

VIABILITÉ ET EFFICACITÉ INSTITUTIONNELLES

Pour atteindre les objectifs de cette stratégie et être une organisation durable et efficace, nous continuerons d'investir dans notre développement institutionnel dans les domaines suivants.

Direction stratégique à tous les niveaux

Le leadership de la FLM s'exerce à différents niveaux. Il reflète la riche diversité de la Communion, préserve l'équilibre entre les femmes et les hommes et assure la représentation des jeunes.

Le Conseil et le Bureau de la Communion doivent être suffisamment équipés et soutenus pour pouvoir diriger la mise en œuvre de cette stratégie au sein de la Fédération. À cet effet, nous clarifierons et préciserons comment sont comprises leurs attributions et responsabilités en matière de direction.

Gestion financière rigoureuse et mobilisation des ressources

Dans un paysage financier en pleine mutation, nous saisissons les occasions qui se présentent et remédierons aux difficultés de financement. Cela demandera de renforcer les capacités et l'expertise du personnel. La viabilité financière de la FLM dépend d'une solide collaboration interne en matière de mobilisation des ressources.

En intendant(e)s responsables, nous continuerons de développer et d'améliorer notre gestion financière. Le Bureau de la Communion s'engage à la transparence des processus et produira des rapports financiers fidèles en temps voulu. Des mécanismes de rapports efficaces permettront d'instaurer une confiance solide avec les partenaires financiers existants et nouveaux.

Alignement des structures et des systèmes

Nous voulons améliorer la rentabilité et la qualité de nos structures et processus. Nous veillerons à la cohérence des activités de programme du Bureau de la Communion.

Nous devons investir dans des systèmes avec un bon rapport efficacité-coûts et aider la FLM à devenir une organisation en réseau mondiale en garantissant l'accès à l'information, une communication rapide et une collaboration en ligne. Des infrastructures et une interface numériques permettront d'accéder aux systèmes et aux structures.

Investissement dans les personnes

Nous élaborerons une approche stratégique pour renforcer les compétences des collaborateurs qualifiés. Cela supposera d'investir dans le recrutement, la formation du personnel et les compétences en gestion et direction. Nous améliorerons les systèmes de ressources humaines pour soutenir le personnel dans ses fonctions. Nous veillerons à son bien-être et assurerons sa sécurité. Nous entretiendrons une culture du travail propice à l'innovation, à la formation continue et à l'amélioration. Une attention particulière sera accordée aux activités visant à développer l'équilibre entre hommes et femmes et entre les régions, en particulier la représentation des femmes à des postes à responsabilités.

Une communication interne et extérieure efficace

La communication est un outil essentiel pour édifier la Communion et entretenir les relations extérieures. Avec une bonne communication, nous voulons raconter notre histoire d'une manière qui informe, instruit et pousse notre audience à l'action.

Nous continuerons à nous engager de manière opportune, en adaptant les outils et plateformes pertinents pour chaque thème et chaque public, en fonction de nos objectifs. Nous continuerons de concevoir des outils et des méthodes de communication. Nous veillerons à ce que les personnes chargées de la communication soient correctement formées, et à ce que notre travail soit doté de ressources suffisantes.

Cette stratégie est l'aboutissement d'un processus commun auquel de nombreuses personnes ont contribué. Merci à toutes celles et à tous ceux qui ont participé à son élaboration, membres du Conseil et du Comité exécutif de la FLM ou représentants et représentantes des Églises membres, des organismes affiliés, des partenaires œcuméniques et du personnel.

© Fédération luthérienne mondiale, 2018

Éditeur : Bureau des services de communication,
Département de la planification et des opérations

Route de Ferney 150
Case postale 2100
1211 Genève 2, Suisse

Conception et mise en page : Weaver Creative
www.weavercreative.co.nz

ISBN : 978-2-940459-89-6

Photos

Couverture, pages 1, 4, 7, 10, 24 : FLM/Albin Hillert

Page 16 : FLM/Brenda Platero

Page 21 : FLM/C. Kästner

Page 27 : Thérèse Naomi Jonsson/Church of Sweden



FÉDÉRATION
LUTHÉRIENNE
MONDIALE

*Libérée par la grâce de
Dieu, une Communion en
Christ vivant et collaborant
en vue d'un monde juste,
pacifique et réconcilié.*

Stratégie de la FLM 2019-2024

www.lutheranworld.org